

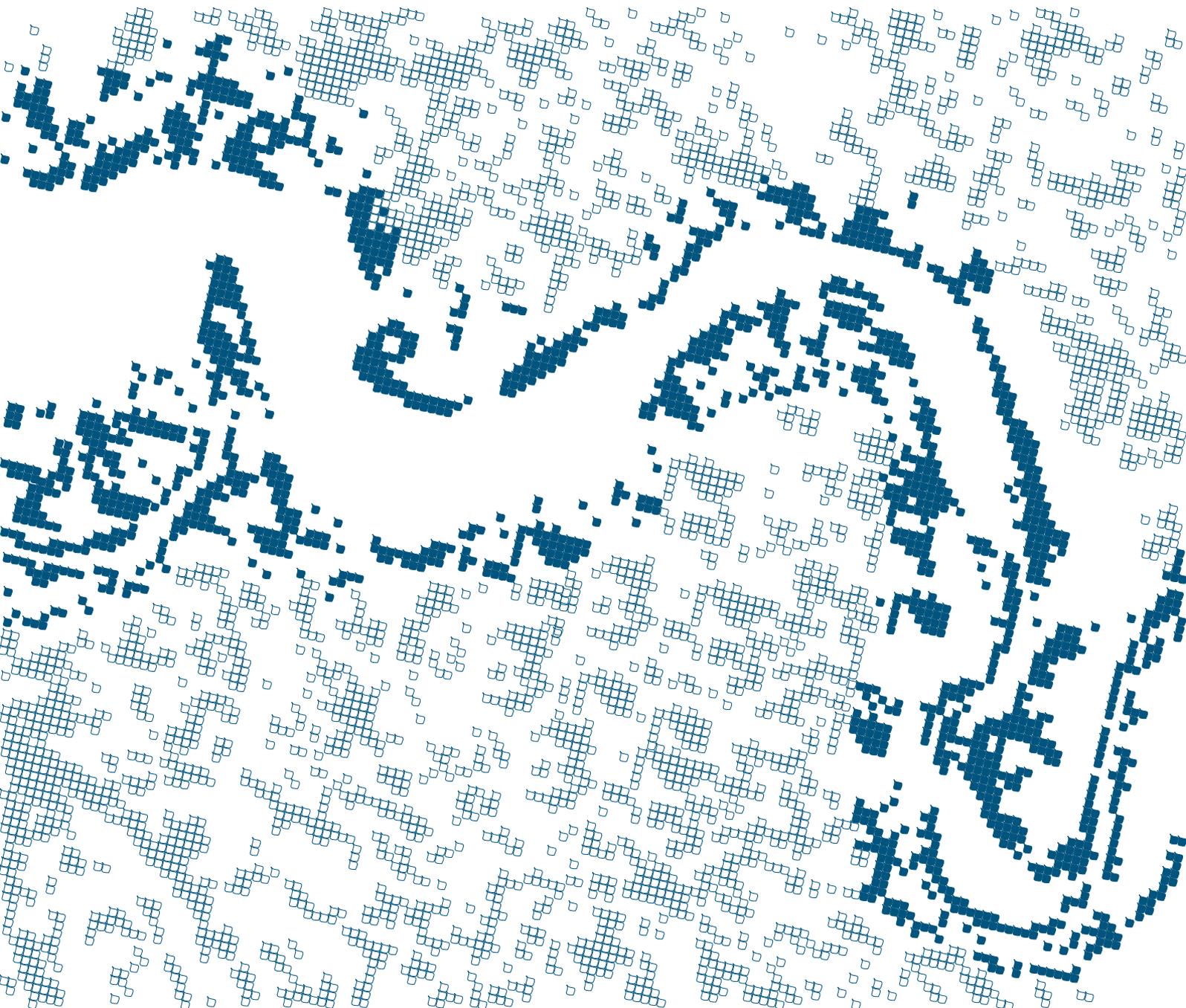


**AURH**  
Agence d'Urbanisme  
de la Région du Havre  
et de l'Estuaire de la Seine



# Rapport d'activité 2016

Soumis à l'approbation du conseil d'administration du 11 mai 2017



# SOMMAIRE

5/6

Introduction

---

**5**

L'édito

**6**

Temps forts de 2016

8

AXE 1

---

**ANALYSER LES DYNAMIQUES  
TERRITORIALES**

Focus - Observ'Agglo : les  
dynamiques des grandes  
agglomérations

12

AXE 2

---

**CO-CONSTRUIRE  
LE TERRITOIRE**

Focus - Un PLUi 3 en 1 pour  
Fécamp Caux Littoral  
Agglomération

16

AXE 3

**PROSPECTIVE :  
POSITIONNER  
LES TERRITOIRES**

Focus - Réinventer la Seine

Focus - Toile industrielle de  
l'Estuaire de la Seine

Focus - Open data : une  
démarche initiée avec  
l'ACPMES

10/14/20

Points de vue

# Simon Du Moulin  
*Directeur général*  
Des appel à projets pour  
fabriquer la ville ?

# Jessy Oukoloff  
*Directeur adjoint*  
L'urbanisme des usages

# Juliette Duszynski  
*Directrice adjointe*  
Vers un nouveau modèle de  
fabrique territoriale : réseaux,  
flux et nouvelles coopérations

22/31

Conclusion

**22**  
Collaborations, recherche,  
représentations, publications

**26**  
Études et notes

**29 - 30**  
L'Agence - Assemblée générale

**31**  
Dossiers à suivre en 2017





# L'ÉDITO

L'aménagement des territoires se fonde sur des temps longs et des temps courts, il se construit aussi sur des espaces aux dimensions très variables.

L'année 2016 a bien illustré cette double exigence de conjuguer les temporalités et de combiner les échelles.

L'action menée en 2016 par l'État et les collectivités locales à l'échelle de la vallée de la Seine a permis des avancées sur des projets structurants à moyen et long termes. La déclaration d'utilité publique du projet de modernisation de la ligne « Serqueux-Gisors » le 18 novembre 2016 constitue une étape majeure pour améliorer les échanges logistiques en vallée de Seine et renforcer la compétitivité de son estuaire. À plus long terme, les collectivités franciliennes et normandes maintiennent leurs efforts en faveur de la ligne nouvelle Paris Normandie dont la réduction du temps de parcours entre Paris et sa façade maritime et l'amélioration des trafics fret restent les objectifs fondamentaux.

Les démarches menées à cette échelle si déterminante qu'est la vallée de la Seine concernent également des horizons de temps plus courts et des lieux de projets très identifiés. C'est le cas de l'appel à projets « Réinventer la Seine » dont les lauréats seront connus en juillet 2017. Les projets retenus pourront être mis en œuvre dans les toutes prochaines années et serviront de leviers de développement dans les principales agglomérations de la vallée de la Seine : Paris, Rouen et Le Havre. Il en est de même pour l'étude menée par les agences d'urbanisme de la vallée de la Seine sur les opportunités

offertes par le développement d'itinéraires vélos au bord du fleuve. Les propositions issues de cette étude portent sur des tracés bien définis et des horizons de temps très courts.

La fin de l'année 2016 aura également été marquée par la création du pôle métropolitain de l'Estuaire de la Seine. Cet événement important vient consacrer de nombreuses années de travail entre les intercommunalités de l'Estuaire de la Seine. À cette échelle également, l'objectif est de combiner des actions de court terme avec une construction territoriale plus pérenne.

Le temps long, c'est celui de la structuration progressive d'une communauté de projets qui doit peser dans le développement de l'axe Seine et de sa place dans l'économie nationale, sur les champs des mobilités, de l'industrie, de la logistique, de l'attractivité touristique. À plus court terme, le pôle métropolitain de l'Estuaire de la Seine a également pour ambition de porter des projets concrets, visibles et opérationnels sur l'ensemble du territoire. Les actions déjà menées en faveur de l'alimentation en circuits courts, des traversées de l'Estuaire en navettes maritimes, de la valorisation touristique du territoire ont vocation à se poursuivre et à être progressivement complétées par d'autres démarches.

Conjuguer les temporalités, combiner les échelles, c'est la marque de fabrique des agences d'urbanisme. Je compte sur l'équipe de l'AURH pour continuer à accompagner en ce sens ses partenaires au service de l'attractivité de l'Estuaire et de son inscription dans l'ensemble de la vallée de la Seine.

# TEMPS FORTS 2016



Mars

Lancement de l'appel à projets Réinventer la Seine. L'AURH coordonne les acteurs de la place havraise.



Mars

L'AURH est missionnée pour réaliser le PLU intercommunal de l'agglomération Fécamp Caux Littoral.



Avril

Contribution des agences d'urbanisme de la vallée de la Seine aux études préalables de la Ligne Nouvelle Paris-Normandie.



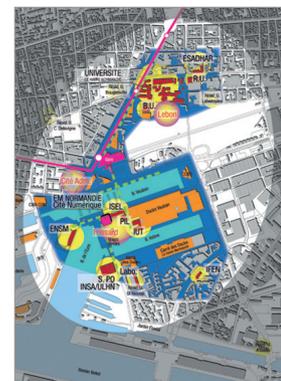
Juillet

Observatoire de l'immobilier d'entreprise. #Publication



Septembre

Observ'Agglo - 50 indicateurs pour décrypter les dynamiques des grandes agglomérations. #Publication #FNAU



Octobre

Présentation du plan Campus de la CODAH. Étude menée par l'AURH.



Avril

*Le positionnement de la vallée de la Seine en Europe.*  
#Publication



Mai

Mise en ligne de la veille territoriale sur l'outil de partage Scoop.It!



Juillet

*Observatoire habitat de l'aire urbaine du Havre.*  
#Publication



Novembre

Rencontres des agences d'urbanisme de la Vallée de la Seine sur le thème *La Seine à vélo, un levier de développement des territoires.*



Décembre

*L'écosystème industriel de l'Estuaire de la Seine - Analyses issues de la toile industrielle.*  
#Publication

# AXE 1 - ANALYSER LES DYNAMIQUES TERRITORIALES

L'AURH recueille et met en forme pour les élus et les partenaires du territoire les données stratégiques dont ils ont besoin pour concevoir et mettre en œuvre leurs politiques publiques.

La compréhension partagée des grands équilibres du territoire, de ses évolutions, de ses disparités constitue un prérequis indispensable à toute réflexion stratégique et à tout projet opérationnel. À cet effet, l'agence collecte, sélectionne et met en forme les données utiles à la prise de décision en constituant des observatoires à différentes échelles : d'un quartier à la vallée de la Seine.

## FOCUS - OBSERV'AGGLO : LES DYNAMIQUES DES GRANDES AGGLOMÉRATIONS

La publication *Observ'Agglo - 50 indicateurs pour décrypter les dynamiques des grandes agglomérations* présente les résultats d'une démarche d'observation des évolutions urbaines des principales agglomérations de France métropolitaine.

Elle est le fruit d'un partenariat entre l'Assemblée des communautés de France (AdCF) et la Fédération nationale des agences d'urbanisme (FNAU).

L'agglomération havraise fait partie des 36 agglomérations étudiées. L'ensemble des agglomérations observées représente près de 15 millions d'habitants, soit 23 % de la population française.

Après une introduction replaçant les agglomérations observées dans le contexte de leur région et de leur aire urbaine, les indica-

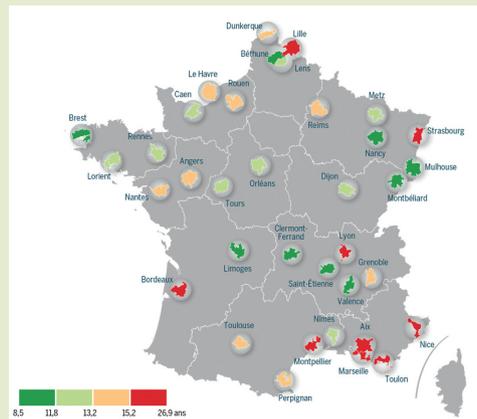
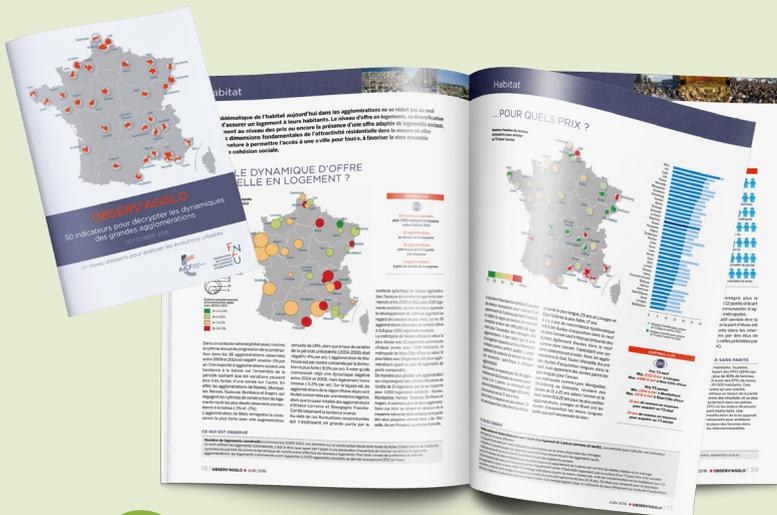
teurs sont regroupés selon dix thématiques : démographie, habitat, emploi, entreprises, mobilités, éducation et formation, richesse et précarité, citoyenneté, équipements, environnement.

Chaque page comporte une ou plusieurs cartes, des chiffres clés, des analyses détaillées, parfois des zooms locaux, des précisions sur la définition de l'indicateur et les sources.



10  
thématiques

50  
indicateurs



Carte du nombre d'années de revenus nécessaires pour acheter un T3 dans l'ancien publiée dans le document *Observ'agglo* en juin 2016



[www.aurh.fr/observagglo](http://www.aurh.fr/observagglo)

## > Prix du logement

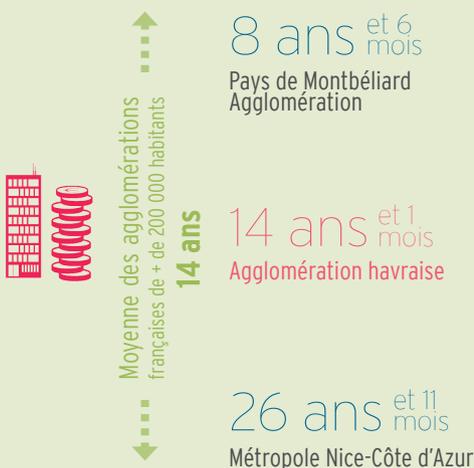
En novembre 2016, l'AURH a consacré sa newsletter *Donnée du mois* à une des données issues de Observ'agglomération : le nombre d'années de revenus nécessaires pour l'achat d'un appartement de 3 pièces. Cet indicateur théorique permet d'obtenir un repère du degré de tension du marché immobilier pour les ménages.

Il faut noter que le prix d'un logement dépend à la fois d'éléments multiples (surface, confort, qualité...), mais également du contexte de tension du marché immobilier spécifique à chaque agglomération. Le T3 a été retenu comme type de logement étudié car il correspond à un bien fréquemment vendu.

Pour le marché ancien (biens d'occasion), la moyenne pour les 36 agglomérations est de 14 années de revenus pour l'achat d'un 3 pièces. Le minimum est observé à Montbéliard et Limoges (8 ans et 6 mois) et le maximum est de 27 ans à Nice. L'agglomération havraise se situe dans la moyenne des agglomérations étudiées : 14 ans et 1 mois.

Dans le neuf, la moyenne est plus élevée, 21 ans, avec toujours Nice-Côte d'Azur qui affiche la durée la plus longue, 29 ans et Limoges et Dijon la durée la plus faible, 17 ans. L'agglomération havraise se situe dans la moyenne des agglomérations étudiées : 21 ans et 10 mois.

### Nombre d'années de revenus nécessaires pour acheter un T3 dans l'ancien



## AUTRES ACTIONS MENÉES EN 2016

### > Décryptage et application des nouvelles législations

Analyse de la réforme territoriale appliquée au territoire de l'estuaire. Publication de cartes des intercommunalités au 1<sup>er</sup> janvier 2017.

### > Tableaux de bord des territoires

#### Estuaire de la Seine - Données clés

Travail préalable à la mise en ligne de la plateforme de cartographie interactive en avril 2017.

#### Haropa Port du Havre - Analyse spatiale des activités maritimes et portuaires

Mise à jour de la géolocalisation des établissements du cluster industriel et du cluster maritime et portuaire.

#### Ville du Havre - Données clés des quartiers

Travail préalable à la publication en février 2017.

### > Connaissance du territoire

#### Estuaire de la Seine - Observatoire des bonnes pratiques de santé

Recensement des établissements, des équipements et des professionnels de santé de l'Estuaire de la Seine.

#### CODAH - Caux Estuaire - Observatoire de l'immobilier d'entreprise

Publication en juillet.

#### Aire urbaine du Havre - Observatoire de l'habitat

Publication en juillet.

#### CODAH - Observatoire du plan de déplacements urbains

Suivi des 19 actions répondant aux 8 orientations du plan de déplacements urbains révisé en 2013.

Document remis à la CODAH en novembre 2016.

#### Estuaire de la Seine - Catalogue des espaces naturels

Document présenté en groupe de travail de l'association pour la création d'un pôle métropolitain de l'Estuaire de la Seine.

#### Alcéane - Mission de conseil et d'observation

Publication de 12 fiches.

# “ POINT DE VUE

## Des appels à projets pour fabriquer la ville ?

---

### **Les appels à projet s'installent progressivement dans le paysage de l'urbanisme.**

La démarche « Réinventer Paris » avait constitué la première version de ces nouveaux outils de fabrication de la ville. L'appel à projets « Réinventer la Seine », dont les lauréats seront connus en juillet 2017, appréhende une échelle métropolitaine plus large encore et porte particulièrement sur les nouveaux usages sur l'eau et au bord de l'eau. **Ces appels à projets se multiplient et concernent désormais toutes les échelles de l'action publique locale, du bourg à la grande métropole.**

Dans ce type de démarche, les propriétaires de sites, les collectivités le plus souvent, mettent à disposition, de manière temporaire ou définitive, un terrain, un bâtiment ou même un plan d'eau, à des équipes qui auront su convaincre de leur capacité à mettre en œuvre un projet innovant, financé et en phase avec les orientations de la collectivité.

Le nouvel outil que constitue l'appel à projets présente la spécificité de ne pas reposer sur un cahier des charges où la procédure prend parfois le pas sur l'intention, où la collectivité n'appréhende qu'une partie seulement du

champ des possibles. **La collectivité adopte une nouvelle posture qui doit combiner l'ouverture d'esprit face à des propositions souvent inédites mais également l'exigence de maintenir la direction impulsée par les élus.**

Alors que dans les procédures d'urbanisme classiques, les aspects administratifs prennent une place prépondérante, les appels à projets permettent un espace de dialogue centré sur les usages, sur l'innovation et l'équilibre économique du projet.

### **Dans ces nouveaux espaces de fabrication de la ville, apparaissent des acteurs jusqu'alors éloignés du monde de l'urbanisme.**

« Start-uppers », sociologues, associations locales, acteurs financiers viennent compléter les attelages traditionnels des projets urbains et leur apportent une dimension supplémentaire. Ces démarches d'un type nouveau permettent non seulement d'hybrider les compétences mais aussi de nouer des partenariats entre des acteurs d'envergures nationale et internationale et des acteurs locaux qui apportent leur connaissance du terrain.



## Simon du Moulin de Labarthète

---

Directeur général

En face, la collectivité doit répondre à plusieurs exigences : mettre en relation l'ensemble des acteurs intéressés par la démarche pour susciter la création d'équipes, apporter toutes les informations techniques utiles aux porteurs de projet et veiller à ce que les orientations de la collectivité soient bien intégrées dans les propositions. L'innovation constituant le critère central dans ces appels à projets, la collectivité doit donc s'entourer d'experts en capacité à décortiquer les projets, à les analyser dans toutes leurs dimensions et à se prononcer sur la robustesse des modèles économiques proposés.

**La multiplication récente de ces appels à projets ne signifie pas pour autant que les outils d'urbanisme existants ont vocation à être remplacés.** Ces instruments nouveaux constituent une force supplémentaire pour le territoire : ils concernent quelques points d'appui bien identifiés et pourront servir de leviers dans les stratégies inscrites dans les documents d'urbanisme. Les projets issus de ces nouvelles démarches doivent s'inscrire dans les documents d'urbanisme existants (PLU, PLUi, SCoT) mais aussi peut être les faire évoluer vers plus de souplesse.

“

Ces démarches d'un type nouveau permettent non seulement d'hybrider les compétences mais aussi de nouer des partenariats entre des acteurs d'envergures nationale et internationale et des acteurs locaux qui apportent leur connaissance du terrain.

”



# AXE 2

## CO-CONSTRUIRE LE TERRITOIRE

L'élaboration de documents cadre de planification et de programmation (PLH, SCoT, PLUi) permet de construire une stratégie globale, une vision large et à moyen terme. Ils constituent les outils essentiels de l'aménagement du territoire pour fixer un horizon. Pour aider les élus à donner ces orientations, l'AURH s'investit fortement afin de pouvoir contribuer à la définition des politiques publiques adaptées et efficaces.

Pour aller plus loin et accompagner ses adhérents dans la mise en œuvre des projets, l'agence développe d'autres expertises plus opérationnelles (stratégie foncière, plan Campus) ou relevant de champs de l'aménagement du territoire qui sont devenus incontournables pour les collectivités (plan agricole, promotion touristique).

### FOCUS - UN PLUI 3 EN 1 POUR FÉCAMP CAUX LITTORAL AGGLOMÉRATION

En 2016, l'AURH a été missionnée par la communauté d'agglomération Fécamp Caux Littoral pour l'élaboration de son plan local d'urbanisme intercommunal (intégrant également des orientations en matières d'habitat et de déplacements selon le souhait des élus communautaires).

Fécamp Caux Littoral disposera d'ici 2020 d'un PLUi habitat et déplacements (dit PLUi 3 en 1) avec dans un seul et même document :

- un PLU intercommunal ;
- un plan de déplacements urbains (PDU) ;
- un programme local de l'habitat (PLH).

La démarche du PLUi permet de définir, sur un socle commun, des politiques intimement liées avec la définition de moyens et d'objectifs cohérents.

En 2016, la procédure a été lancée en associant les élus de la communauté de communes du canton de Valmont en prévision de la fusion intervenue au 1<sup>er</sup> janvier 2017.

Le rapprochement des deux intercommunalités a été l'occasion pour l'AURH de proposer une première lecture du territoire au travers d'un document de cadrage permettant d'énoncer les données clés principales mais proposant aussi une lecture des enjeux tels qu'ils apparaissent à ce stade de l'étude. Ce travail s'organise autour de 4 questions clés à la fois traitées par une analyse de données mais aussi par une approche problématique adaptée au territoire.



CA Fécamp Caux Littoral et CC du canton de Valmont - Données de cadrage publiées en mai 2016

### Fécamp Caux Littoral Agglomération

35  communes

40 000  habitants

21 000  logements

13 000  emplois



[www.aurh.fr/plui-fecamp-caux-agglomeration](http://www.aurh.fr/plui-fecamp-caux-agglomeration)

## > Une construction dynamique du projet de territoire

Pour aborder l'élaboration du document de façon dynamique avec les élus du territoire, l'AURH a proposé une méthode basée sur des temps de concertation (tenue d'ateliers) et d'échanges sur le terrain (pour partager des notions clés d'aménagement du territoire *in situ*).

Quatre ateliers ont été programmés au cours du printemps et de l'été. Ces séances ont associé les élus et les représentants des institutions, des services consulaires et de l'État afin de partager le débat sur l'avenir du territoire communautaire. En particulier, un partenariat a été mené avec les services de la DDTM 76 afin d'apporter une lecture de projets aux orientations portées par l'État sur le territoire.

En parallèle, l'AURH a organisé deux sorties sur le terrain avec les élus et techniciens des deux intercommunalités pour illustrer ses propositions et définir avec les élus les principales orientations du projet :

- en mai : la densité des nouveaux quartiers d'habitat, la prise en compte de la loi littoral dans les aménagements, les mobilités douces et la question des infrastructures de transport... ;
- en octobre : l'aménagement du centre-bourg (à travers la visite de Bretteville-du-Grand-Caux organisée par le CAUE 76).

Ce rythme soutenu a permis, en fin d'année, de développer les premières orientations du projet politique : le PADD, document socle du PLUi qui a été présenté en réunion publique.



▲

**Quel cadre de vie offrir aux habitants ? Quelle manière d'habiter ?  
Des questions abordées lors de la sortie terrain organisée à  
Valmont dans un lotissement à la fois dense et agréable**

## AUTRES ACTIONS MENÉES EN 2016

### > Les documents de planification

#### SCoT Le Havre Pointe de Caux Estuaire

Missions d'accompagnement des communes permettant de décliner les orientations du SCoT dans leurs actions (projets urbains, analyses économiques et sectorielles au travers des PLU).  
Dont reconversion du plateau de la Hève et suivi du projet urbain d'Étainhus.

#### SCoT Risle Estuaire

Publication d'une note présentant l'état initial de l'environnement et un observatoire de la consommation foncière.

#### Lintercom Lisieux Pays d'Auge Normandie - PLUi

PLUi approuvé en décembre après 4 ans de procédure.

#### Communauté de communes du canton de Beuzeville - PLUi

Réalisation du diagnostic et des orientations générales du PADD.

#### Le Havre - Révision du PLU

Analyse des dynamiques territoriales. Publication du cahier d'enjeux. Réalisation du PADD (4 ateliers élus au préalable). Réalisation d'un MOS pour identifier la trame verte et bleue.

#### CODAH - Programme local de l'habitat 2016/2021

#### Harfleur - Révision du POS en PLU

### > Stratégies urbaines

#### CODAH - Accompagnement de la mise en œuvre du campus maritime

#### CODAH - Étude urbaine transport par câble

#### Le Havre - Interface ville-port - Réflexion prospective et stratégique

### > Développement territorial

#### CODAH - Stratégie foncière en matière de développement économique

Accompagnement juridique et technique dans la transposition de la loi NOTRe à l'échelle communautaire.

#### Caux Estuaire - Étude prospective foncier économique

Note d'enjeux (mission complémentaire en 2017 sur la politique d'accueil des entreprises).

#### Caux Estuaire - Plan local agricole

Accompagnement du lancement et de la conduite du projet.

#### Label Pays d'art et d'histoire - Préparation du dossier de candidature.

### > Missions d'assistance aux projets urbains

#### Assistance à maîtrise d'ouvrage pour projets urbains

- AMO projet urbain de Beuzeville de la Bertinière
- AMO Le Havre - Quai de Southampton
- Assistance à la communauté de communes du Pays de Honfleur pour son projet ANRU

# “ POINT DE VUE

## L'urbanisme des usages

L'abondance réglementaire en matière d'urbanisme pourrait laisser croire que la technique et les procédures ont pris le pas sur le projet. En réalité, si les textes prennent une importance non négligeable dans la conduite des projets, il apparaît également important de considérer que nombre d'entre eux se font aujourd'hui selon des modalités encore peu communes il y a quelques années. Du projet négocié avec les habitants jusqu'à l'appel à projets (à l'image de Réinventer la Seine), le spectre des possibilités a largement été renouvelé.

L'engouement lié à ces façons de faire la ville répond à un contexte nouveau, celui où **les collectivités s'ouvrent aux partenaires extérieurs pour construire leurs projets, faciliter la réalisation des opérations et partager les risques**. Dans cette mécanique nouvelle, un acteur s'est invité, celui qu'il faut séduire et pour qui la ville est faite au quotidien : l'utilisateur. Qu'ils y vivent ou non, qu'ils soient habitants, étudiants, actifs, chaland ou visiteurs, ceux qui tiennent la « maîtrise d'usage » de la ville sont aussi un des moteurs de ce renouvellement.

**En proposant de co-construire la ville avec ses acteurs, les collectivités s'adressent directement à ceux qui peuvent promouvoir le changement et participer à l'aménagement urbain.** Encore peu développées,

les pratiques d'urbanisme éphémère, où la place est laissée aux collectifs et associations pour investir et animer l'espace public pour quelques heures ou quelques jours, tendent à modifier considérablement les rôles de chacun. **La collectivité assurant un encadrement là où l'utilisateur devient l'acteur du changement.** Si ces pratiques sont encore peu fréquentes en France, elles annoncent cependant un changement de regard en proposant des aménagements temporaires, souples, permettant d'expérimenter.

Dans un contexte de raréfaction des moyens, **la pratique de l'expérimentation permet d'engager des modifications de fond en se reposant sur 3 principes de base : une intervention à petite échelle, à court terme et en engageant peu de moyens** (humains et financiers). C'est un des aspects des travaux que porte l'AURH en accompagnant la thèse de Sarah Dubeaux sur la reconversion des espaces vacants délaissés : faire naître de nouveaux usages et créer une dynamique de projets dans des secteurs délaissés. Cette pratique, utilisée en Allemagne, est un des outils employés pour valoriser des secteurs en friche et construire de nouvelles stratégies foncières.

**Si l'utilisateur peut être le vecteur du changement et du renouveau, il est aussi le centre des attentions dans la construction de**



## Jessy Oukoloff

---

Directeur adjoint en charge  
de la stratégie urbaine

**nouveaux projets.** Pour rendre efficaces les investissements, il faut séduire et donner envie de fréquenter la ville. C'est l'un des objectifs qui prévaut à la construction du plan Campus de la CODAH. Le sujet est autant de répondre aux besoins des étudiants dans leur quotidien que d'offrir un écosystème favorable aux écoles présentes ou qui souhaiteraient s'installer. Le plan est donc autant défini par son programme que par ses usages qui peuvent largement dépasser la sphère des étudiants quand ils touchent à la culture, aux sports, à la construction d'espaces de travail ou simplement aux déplacements d'un site à l'autre du campus.

**Ces évolutions dans les pratiques, même si elles sont notables, ne nous écartent pas fondamentalement de notre façon de faire la ville.** Le véritable changement s'opère aujourd'hui, car loin de se satisfaire d'une ville statique, le citoyen, le touriste, l'utilisateur adoptent de nouveaux comportements et ont de nouvelles attentes qu'il nous faut saisir, décrypter et même anticiper. C'est le défi que permettent de relever les données numériques que produisent tous les acteurs de la ville. Si l'objectif est d'apporter des services pour améliorer leur quotidien, ces données sont également l'outil incontournable pour faciliter l'organisation et la gestion des services urbains 2.0.

“

Qu'ils y vivent ou non, qu'ils soient habitants, étudiants, actifs, chaland ou visiteurs, ceux qui tiennent la « maîtrise d'usage » de la ville sont aussi un des moteurs de ce renouvellement.

”

# AXE 3 - PROSPECTIVE

## POSITIONNER LES TERRITOIRES

L'AURH est un « laboratoire d'idées » nourrissant ses partenaires et permettant ensuite d'aboutir à des projets concrets, nouveaux, originaux. L'AURH défriche les sujets d'avenir, anime des appels à projets innovants et mène des réflexions prospectives sur les évolutions économiques du territoire.

Ses connaissances transversales lui permettent d'interroger non seulement son territoire d'intervention habituel, l'Estuaire de la Seine, mais aussi ses échelons inférieurs et supérieurs. Elle coordonne notamment des travaux à l'échelle de la vallée de la Seine.

L'AURH met en perspective et positionne au mieux les enjeux havrais et estuariens dans un cadre plus global.

### FOCUS - RÉINVENTER LA SEINE

Lundi 14 mars 2016, Paris, Rouen, Le Havre et Haropa - Ports de Paris Seine Normandie ont lancé l'appel à projets Réinventer la Seine. Dans un élan comparable à l'appel à projets Réinventer Paris, la démarche constitue une nouvelle étape dans le développement de la vallée de la Seine.

Près de quarante sites ont été mis à la disposition des innovateurs du monde entier (architectes, urbanistes, acteurs économiques, start-up, artistes, designers, paysagistes...) pour susciter des projets et des usages innovants et ainsi renforcer l'attractivité et le rayonnement des territoires concernés.

**Objectif : faire émerger des projets attractifs, inventer de nouvelles façons de vivre, sur et au bord de l'eau, sur l'axe Paris - Rouen - Le Havre.**

Cette approche de l'aménagement des bords de Seine et de ses canaux fait appel à l'audace et à la créativité des professionnels du monde entier et constitue un accélérateur de mutations.

**L'échelle retenue est unique en Europe** : une capitale et deux grandes métropoles régionales. Fondée sur les synergies déjà en marche autour de l'Axe Seine, elle illustre la volonté des élus locaux, avec le soutien de l'État, de porter une dynamique de développement commune. Il s'agit aussi de développer des projets emblématiques de cette nouvelle dimension métropolitaine.

**Quatre dénominateurs communs** sont requis pour répondre à l'appel à projets :

- l'innovation dans le rapport à l'eau ;
- la mixité des usages ;
- l'ouverture au public ;
- l'excellence environnementale et sociale.



9 sites de l'agglomération havraise ont été proposés lors du lancement de l'appel à projets Réinventer la Seine.  
Les 15 projets finalistes concernent 6 sites



Lancement de l'appel à projets à Rouen le 14 mars par  
Anne Hidalgo, Édouard Philippe, Yvon Robert,  
François Philizot et Frédéric Sanchez

## > L'AURH coordinatrice de la démarche de la place havraise

Depuis le début de l'été 2015, la ville de Paris à l'initiative de la démarche s'est appuyée sur les trois agences d'urbanisme de l'Axe Seine (APUR, AURBSE et AURH) pour coordonner le dispositif de l'appel à projets à l'échelle des territoires parisiens, rouennais et havrais.

En amont du lancement de l'appel à projets, l'AURH a accompagné les acteurs de l'agglomération havraise (Haropa - Port du Havre, CODAH, villes du Havre, de Gonfreville-l'Orcher, d'Harfleur et de Sainte-Adresse) dans les préparatifs de la démarche, en jouant un rôle d'aide à la décision : définition des enjeux pour la place havraise, présélection des sites, approche stratégique avec les différents partenaires concernés. Elle a également accompagné l'organisation des meet-up à Paris et au Havre permettant aux candidats de découvrir les sites et de se rencontrer.

Une fois l'appel à projets lancé, l'Agence coordonne l'implication des acteurs de la place havraise : elle est le relais des questions/ réponses posées par les candidats, elle organise les jurys de sélection et les rendez-vous entre les candidats et la place havraise.

L'AURH est ainsi dans son cœur de métier : le renouvellement des dynamiques de projets urbains et l'attractivité de la façade maritime de la Vallée de la Seine. La démarche fonctionne comme un « laboratoire urbain », elle transforme la manière d'appréhender l'aménagement du territoire.

## > Les temps forts de l'appel à projets en 2016

### 22 juin - Premier Meet-up

Organisé au Pavillon de l'Arsenal à Paris, le meet-up a permis à toutes les personnes intéressées par l'appel à projets, et souhaitant former une équipe candidate, de rencontrer les référents des sites proposés pour réunir de l'information et trouver des partenaires parmi les secteurs concernés : architectes, start-up, promoteurs, investisseurs, artistes, professionnels de la logistique et de la navigation...

### 22 & 23 juin - Visites des sites

L'ensemble des sites parisiens, rouennais et havrais ont pu être visités. Au Havre, les visites se sont déroulées le jeudi 23 juin le matin. Après une présentation de la place havraise et des 5 sites situés dans le cœur métropolitain, les participants se sont répartis en 4 groupes distincts pour visiter les sites plus éloignés.

### 3 octobre - Dépôt des candidatures

Des équipes du monde entier se sont positionnées sur les 35 sites proposés tout le long de l'Axe Seine. 74 candidatures ont été officiellement déposées, dont 28 pour les sites havrais.

### 16 décembre - Comité de sélection au Havre

Après analyse, 72 projets ont été sélectionnés pour être finalistes à l'échelle de la Vallée de la Seine, dont 15 pour la place havraise. Les offres complètes doivent être remises pour fin avril 2017, les lauréats seront désignés au début de l'été 2017.



Visite des sites havrais le 23 juin - Vue depuis la terrasse de l'ENSM



Vallée de la Seine

Le Havre

174 réponses à l'appel à manifestation d'intérêt

28

72 projets finalistes pour l'appel à projets

15

## FOCUS - TOILE INDUSTRIELLE DE L'ESTUAIRE DE LA SEINE

La toile industrielle de l'Estuaire de la Seine offre une vision territoriale et schématique des relations entre les entreprises du territoire et avec les marchés nationaux et internationaux auxquels elles sont connectées.

Cette base de connaissances de l'écosystème industriel estuarien a pu être construite grâce au travail partenarial mené avec les grands ports maritimes du Havre et de Rouen, la chambre de commerce et d'industrie Seine Estuaire, les agences de développement économique, l'association pour la création d'un pôle métropolitain de l'Estuaire de la Seine...

### > Mise en ligne du portail web pour consulter et enrichir la toile industrielle

L'AURH a mobilisé son expertise dans le domaine de l'élaboration et de la structuration de systèmes d'information complexes, et plus spécifiquement en systèmes d'information géographique, pour proposer, en 2016, un portail web donnant accès, à ses partenaires, à un outil dynamique de consultation, de requête et d'enrichissement de la toile industrielle.

Le portail permet de :

- **comprendre l'organisation économique du territoire** : à travers les localisations des entreprises et les relations existantes

ou projetées entre les industries de l'Estuaire ainsi qu'avec les marchés extérieurs ;

- **concevoir un outil de prospective** : permettant de comprendre les mutations industrielles et de simuler des évolutions possibles pour le territoire ;
- **partager une culture commune** : de l'écosystème industriel du territoire à travers une connaissance fine du tissu industriel de l'Estuaire.

### > Parution de *L'écosystème industriel de l'Estuaire de la Seine*

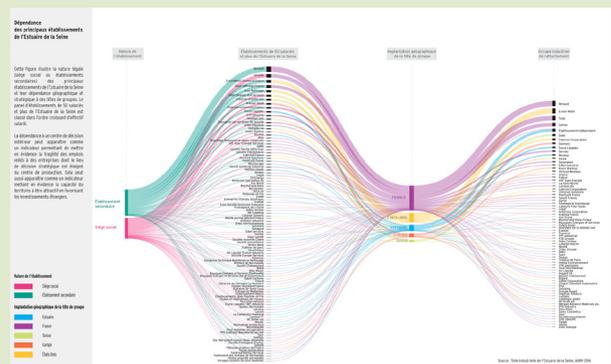
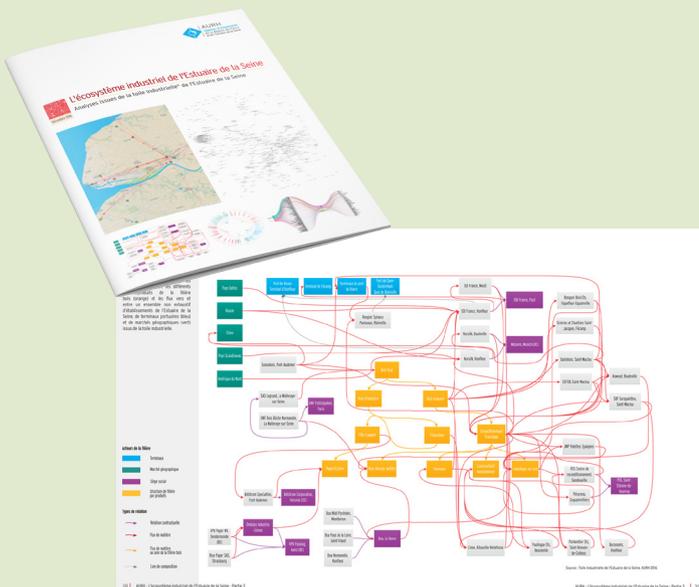
En décembre 2016, l'AURH a publié les premiers résultats des analyses issues de la toile industrielle® : *L'écosystème industriel de l'Estuaire de la Seine*.

### Quelle est la place de l'industrie dans l'économie estuarienne et quelles en sont les tendances ?

### Quel est le rayonnement des établissements de l'Estuaire et quel est leur ancrage local ?

### Quelles analyses sectorielles peut-on produire à l'aide de la toile industrielle ?

Le document présente deux exemples : celui de la filière bois et celui de l'écologie industrielle.



Deux dataviz illustrant *L'écosystème industriel de l'Estuaire de la Seine*

## FOCUS - OPEN DATA : UNE DÉMARCHÉ INITIÉE AVEC L'ACPMES

L'open data permet de rendre accessible au grand public des données produites par les institutions publiques en permettant leur réutilisation libre et gratuite.

Les collectivités et acteurs publics produisent et détiennent des masses de données numériques de plus en plus riches pour gérer leurs territoires. Ces données constituent un gisement d'innovations sociales et économiques dont le potentiel ne peut être pleinement exploité qu'à la condition que ces données soient ouvertes et accessibles à tous.

Les données ouvertes sont des informations brutes au format numérique (statistiques, coordonnées GPS, adresses, mesures, cartes...). Les données sensibles du type sécurité ou à caractère personnel et nominatif ne sont pas considérées comme publiques par la loi et ne sont pas destinées à être publiées.

Les données publiques publiées en open data peuvent être mises en valeur par et pour un ensemble d'acteurs :

- les citoyens accèdent aux informations de la vie publique ;
- les chercheurs peuvent alimenter des études et travaux, ou disposer des éléments sur lesquels développer de nouvelles études ;
- les développeurs peuvent créer des services innovants utilisant ces données ;
- les entreprises peuvent identifier des potentiels de développement ou inventer des services à valeur ajoutée autour des données ;
- les collectivités et acteurs publics rationalisent et valorisent leur patrimoine immatériel.

L'ouverture des données est un gage de lisibilité de l'action publique et un facteur d'innovation basée sur l'ouverture et la coproduction.

Les élus de l'Association pour la création d'un pôle métropolitain de l'Estuaire de la Seine (ACPMES) souhaitent libérer leurs données numériques pour répondre aux exigences réglementaires de la loi NOTRe, mais surtout faire de la plateforme open data de l'estuaire un outil de développement territorial.

En 2016, l'ACPMES, avec le soutien technique de l'AURH, a recruté un prestataire pour réaliser une étude de préfiguration. Les conclusions de cette étude ont confirmé l'opportunité de développer une plateforme open data de l'estuaire. Les élus ont demandé à l'AURH de piloter sa mise en œuvre et d'y associer les partenaires du territoire de l'estuaire (Haropa - Port du Havre, CCI Seine Estuaire, Maison de l'estuaire, Université...).

## AUTRES ACTIONS MENÉES EN 2016

### > Estuaire de la Seine

#### Projet de mobilités

Pour l'association pour la création d'un pôle métropolitain de l'Estuaire de la Seine (ACPMES) :

- accompagnement au développement et à la réalisation des grands itinéraires vélos traversant l'estuaire (publication d'une étude dédiée à la communauté de communes du canton de Beuzeville), en lien avec l'étude La Seine à vélo ;
- suivi du projet Ligne Nouvelle Paris-Normandie, production d'un argumentaire, mobilisation des collectivités et du partenariat en faveur du projet de modernisation de la ligne, rédaction de la contribution à l'enquête publique pour l'ouverture de la ligne Serqueux-Gisors.

#### Étude sur la redistribution des richesses

Travail préalable à la publication au 1<sup>er</sup> semestre 2017 pour le pôle métropolitain.

#### Étude sur la gestion des déchets

Travail préalable à la publication au 1<sup>er</sup> semestre 2017 pour le pôle métropolitain.

#### Contribution au SRDEII

Rédaction de la contribution de l'ACPMES au Schéma régional de développement économique, d'innovation et d'internationalisation.

### > Normandie

#### Appui aux coopérations métropolitaines à l'échelle Normande

Collaboration avec les agences d'urbanisme de Caen (AUCAME) et de Rouen (AURBSE) pour la constitution d'une offre de services pour la région Normandie.

### > Vallée de la Seine

#### Coopération des agences d'urbanisme de la vallée de la Seine

Les agences d'urbanisme de la vallée de la Seine (APUR, AUCAME, AURBSE, AURH et IAU IdF), avec le soutien des régions Normandie et Île-de-France et de l'État, ont mis en ligne le site internet [www.vdseine.fr](http://www.vdseine.fr), organisé les rencontres du 23 novembre sur le thème *La Seine à vélo, un levier de développement pour les territoires* et publié l'étude portant le même intitulé.

#### Dispositif de suivi des dynamiques vallée de la Seine

#### Études Ligne Nouvelle Paris-Normandie et projet de territoire pour SNCF Réseau

Contribution aux études préalables : [www.aurh.fr/lnpn](http://www.aurh.fr/lnpn)

#### Vallée de la Seine et paysage

Atelier itinérant à vélo : [www.aurh.fr/actualites](http://www.aurh.fr/actualites)

### > Europe

#### Publication *Le positionnement de la vallée de la Seine en Europe*

Article synthétique basé sur les analyses produites durant cinq ans par l'AURH et l'ensemble du partenariat de Weastflows : [www.aurh.fr/weastflows](http://www.aurh.fr/weastflows)

#### Étude de flux (fret ferroviaire) Est-Ouest (appui au CRITT&TL)

# “ POINT DE VUE

## Vers un nouveau modèle de fabrique territoriale : réseaux, flux et nouvelles coopérations

---

Sur les 50 dernières années, des révolutions majeures ont modifié profondément l'organisation de nos territoires. Peu de personnes ont conscience que **la révolution conteneur, cette boîte métallique standardisée, a impacté leur mode de vie autant que l'internet ou le téléphone cellulaire.** Il n'est jamais inutile de rappeler qu'un t-shirt arrivant au port du Havre, en provenance de Shanghai, subit un coût de transport maritime inférieur à un timbre-poste alors qu'il vient de parcourir plus de 10 000 kilomètres en traversant le Canal de Suez !

Le transport maritime conteneurisé a bouleversé l'économie des échanges et la géographie du monde. **En conséquence, les villes portuaires occupent un rôle central dans l'économie mondiale dont le centre de gravité a basculé vers l'Asie (Inde, Chine).**

Comme l'expliquait Yann Alix<sup>1</sup>, en 2012, dans le cadre d'un atelier Vallée de la Seine, « *L'échelle de lecture du port comme simple interface qui manipule des flux pour attirer des navires est révolue. Ce qui caractérise un port, c'est sa fixité géographique. Mais les chaînes de valeur logistiques se construisent et se déconstruisent en quelques années en fonction des demandes et de l'adaptabilité des services proposés. Ce ne sont plus les ports qui sont en concurrence mais les corridors. Ces systèmes intégrés ou gateways*

*changent les paradigmes de la compétition entre les espaces portuaires ».*

**Ce constat amène à s'interroger sur l'organisation de nos territoires régionaux, nationaux et mondiaux qui sont traversés et sillonnés par des flux de toutes sortes.** Raisonner en systèmes territoriaux des flux est une approche originale pour notre pays organisé autour d'un découpage administratif établi (régions, départements, communes). Cette approche tend à bouleverser nos rapports aux lieux et à l'espace. Nous assistons à une véritable mutation des échelles et des cadres de référence pour saisir les nouveaux territoires.

**Il s'agit bien aujourd'hui de créer du lien pour créer de la valeur.** Le pouvoir est redistribué dans un nouveau modèle où l'important est non seulement de mettre en place une coopération entre tous les acteurs (citoyens, clients, salariés, collectivités, entreprises) mais aussi d'opérer en synergie entre les institutions publiques et privées.

Dans ce contexte, l'alliance des ports de l'Axe Seine, le GIE HAROPA, permet de faire face à de nouveaux rapports de force, de répondre à la pression terrestre des acteurs du shipping, en fixant la valeur dans des chaînes logistiques de plus en plus fluides et mobiles. En effet, **l'avenir du bassin industriel de la**



## Juliette Duszynski

Directrice adjointe en charge  
des études et de la prospective

**Seine et de la puissance portuaire HAROPA est de constituer une porte d'entrée majeure du continent européen.** Pour cela, la vallée de la Seine doit se projeter dans une intégration logistique européenne Ouest-Est jusqu'aux marchés de l'Est français et du Sud-Ouest de l'Allemagne. Ces échelles d'analyse sur des méga-territoires sont facilitées par un nouveau cadre régional, par une coopération renforcée entre régions Normandie et Île-de-France, par un dialogue constructif interterritorial, entre EPCI. Ces échelles permettent, à la fois de positionner durablement la vallée de la Seine comme un carrefour européen, comptant dans les échanges et ainsi de défendre au bon niveau les intérêts du Havre et de l'Estuaire de la Seine.

Ces analyses pourront trouver leur concrétisation par un lobbying fort associant l'ensemble de la chaîne d'acteurs, institutionnels et privés, autour d'un **projet vallée de la Seine fédérateur, offrant une convergence d'intérêts locaux, nationaux et européens.** Ainsi, les problématiques traditionnelles des villes-ports demeurent, mais de nouvelles questions à l'échelle du système portuaire et du méga-territoire émergent. L'AURH tente de les appréhender dans le cadre d'un travail multi-partenarial en réseau et de coopérations nouvelles, qui se complexifient et s'intensifient depuis plusieurs années.

“

L'avenir du bassin industriel de la Seine et de la puissance portuaire HAROPA est de constituer une porte d'entrée majeure du continent européen. Pour cela, la vallée de la Seine doit se projeter dans une intégration logistique européenne Ouest-Est jusqu'aux marchés de l'Est français et du Sud-Ouest de l'Allemagne.

”

<sup>1</sup> Directeur de la stratégie à la SOGET, Délégué général de la fondation SEFACIL.

# COLLABORATIONS, RECHERCHE REPRÉSENTATIONS, PUBLICATIONS,

L'AURH représente le territoire de l'Estuaire de la Seine au-delà de ses frontières et l'inscrit dans des réflexions nationales et internationales : par l'accueil d'étudiants ou de délégations professionnelles, par l'intervention dans des colloques en France et à l'étranger, par des participations à des groupes de travail.

L'AURH participe à des travaux de recherche, notamment en accueillant une doctorante.

## COLLABORATION AVEC DES ÉTABLISSEMENTS D'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR ET DES FÉDÉRA- TIONS PROFESSIONNELLES

### École nationale supérieure du paysage de Versailles

Poursuite de la collaboration sur la fiche-action 1.3 *Connaissance des paysages et de leur évolution* du CPIER Vallée de la Seine.

Organisation d'un voyage-atelier sur le thème *Les paysages de la Seine à vélo* en octobre 2016. 17 étudiants de différents établissements d'enseignement supérieur de la vallée et de la baie de la Seine ont relié Cherbourg à Paris en 7 jours en empruntant pistes cyclables, voies vertes et routes partagées.

### École Boule

Accréditation des sujets des étudiants et suivi 2016/2017 en vue des jurys en juin 2017. L'école a choisi de concentrer ses diplômés sur Le Havre.

### Collaboration avec la maison de l'architecture

Chaque année, à travers leurs projets communs, la maison de l'architecture de Normandie et l'AURH contribuent à la promotion du territoire en faisant valoir la production de bâtiments, d'aménagements ou de paysages contemporains de qualité (visites organisées dans le cadre du mois de l'architecture, publication de dépliants...).

## ACCUEIL DE DÉLÉGATIONS PROFESSIONNELLES ET ÉTUDIANTES

### Délégation d'élus de Saint-Lô et de professionnels du CAUE 50

Une journée organisée en partenariat avec le CAUE 50 pour faire découvrir Le Havre. Avec l'intervention de Luc Lemonnier (8 mars 2016).

### Workshop d'étudiants de Harvard

Michel Desvigne et Inessa Hansch, maîtres d'œuvre de l'aménagement du Quai de Southampton, ont souhaité voir plancher 13 de leurs étudiants américains sur d'autres pistes de projet sur cet espace. L'AURH a accueilli le groupe dans ses locaux. Le jury s'est déroulé à la médiathèque Oscar Niemeyer. (Du 16 au 18 mars 2016).

### École urbaine de Sciences Po

L'AURH a organisé 3 jours de découverte du Havre pour les 40 étudiants du master urbanisme de l'école urbaine de Science Po (du 19 au 21 octobre).

### Science Po Le Havre

Accueil de la promotion 2016 et visite du territoire des quartiers Sud.

## INTERVENTIONS DANS DES COLLOQUES

### Working group HAROPA - Ports, multimodal terminals and inland waterway

L'AURH s'est exprimée devant des représentants de la Commission européenne et les coordonnateurs des corridors sur les grands enjeux de la vallée de la Seine (9 et 10 mars 2016, Paris).

### Assises du Port du futur

Organisation de la session *Le port du futur au service de la cité du futur* en tant qu'animateur du Club Territoires Maritimes et Portuaires de la FNAU (20 et 21 septembre 2016, Paris).

### Riverdating 2016

Présentation de la toile industrielle aux professionnels sur le salon et intervention lors de la table ronde *Solutions multimodales et enjeux pour les filières industrielles* (9 novembre 2016, Rouen).



Michel Desvigne et une des étudiantes de Harvard  
lors du workshop havrais (mars 2016)

## AUTRES INTERVENTIONS

### Mois de l'architecture contemporaine en Normandie

Co-organisation d'une promenade urbaine et balnéaire au Havre du front de mer jusqu'à la gare intitulée *Composer votre paysage : la fabrique de la métropole maritime* (19 mars 2016, Le Havre)

### Conférence *Le Havre, une ville-port ouverte sur le Monde*

Organisée par l'AUCAME, agence d'urbanisme de Caen Normandie Métropole, intervention de Simon du Moulin (26 avril 2016, Caen).

### Premier hackathon portuaire français organisé par HAROPA

Mise à disposition des participants des données ouvertes concernant l'ensemble de la vallée de la Seine sur les thématiques économie, infrastructures et environnement et accompagnement des groupes dans le traitement des données (18 et 19 novembre, Le Havre).

### Fête de l'arbre

Événement organisé sous la houlette du CAUE 50. Causerie autour du thème *L'arbre chargé d'histoire* (30 septembre, Coutances).

## PARTICIPATIONS À DES GROUPES DE TRAVAIL

### Co-animation du groupe Acteurs relais de l'urbanisme durable

Démarche centrée sur la notion de coût global initiée par l'ADEME, en partenariat avec l'EPFN, la DREAL Normandie et l'AURH. Trois

journées sont organisées par an, associant visite d'opérations de référence et échange méthodologique sur un référentiel sur le coût global à l'échelle des opérations d'aménagement.

### Groupe de travail Écologie industrielle

Mené par Haropa - Port du Havre en collaboration avec Le Havre Développement, CCI Seine Estuaire, l'Association pour la création d'un pôle métropolitain pour l'Estuaire de la Seine et l'AURH.

### Commission Attractivité animée par la CCI Seine Estuaire

### Groupe de travail foncier logistique animé par la CCI Normandie

### Groupe de travail Observation logistique Paris Seine Normandie animé par Logistique Seine Normandie (LSN)

## THÈSE : LES UTILISATIONS INTERMÉDIAIRES DES ESPACES LAISSÉS VACANTS

Depuis 2014, l'AURH accueille dans son équipe Sarah Dubeaux, docteur en aménagement et urbanisme à l'École normale supérieure Ulm et à l'université de Kaiserslautern dans le cadre de sa thèse intitulée *Les utilisations intermédiaires des espaces vacants dans les villes en décroissance, transfert allemand et mise en application havraise*. Après avoir consacré l'année 2015 à l'étude des terrains allemands, Sarah Dubeaux a consacré 2016 à l'étude des terrains havrais avec notamment un focus sur les quartiers Sud.



Présentation sur les corridors européens de transport lors du working group HAROPA (mars 2016, Paris)



L'AURH était partenaire du premier hackathon portuaire qui s'est déroulé au Havre (novembre 2016)

## SUIVI DE TRAVAUX D'ÉTUDIANTS

Alexis Drocourt - Master 2 Ingénierie Territoriale Urbanisme et politiques Publiques - Université du Havre UFR des Lettres & Sciences Humaines. Stage de 6 mois à l'AURH.

Mémoire : *Modernisation de la réglementation sur la publicité extérieure - concilier liberté d'expression et protection de l'environnement.*

## CONTRIBUTION À DES REVUES PROFESSIONNELLES

### Revue *Urbanisme* - Été 2016

La revue *Urbanisme* n°401 a consacré son dossier estival à « Réinventer les territoires littoraux ». Le club territoires maritimes et portuaires de la FNAU, animé par l'AURH, a été invité à produire une contribution.

L'AURH a coordonné la rédaction de l'article, écrit par les agences de Brest (ADEUPA), de Toulon (AUDAT) et du Havre (AURH).

Intitulé Territoires littoraux, des lieux complexes et convoités à aménager, l'article permet d'appréhender la planification en milieu littoral à la lumière des réflexions, démarches et outils des agences d'urbanisme.

### Traits d'agences - Été 2016

*Traits d'agences* est le supplément trimestriel du magazine *Traits urbains* consacré à l'actualité des agences d'urbanisme. Dans le

numéro 28 de l'été 2016, l'AURH est présente dans 3 articles :

- la présentation de la publication *Le positionnement de la vallée de la Seine en Europe* (p.7) ;
- Réinventer la Seine, article co-rédigé par Boris Menguy, chef de projets à l'AURH, et Emilie Moreau, chef de projets à l'Apur (p.15) ;
- un portrait de Juliette Duszynski, directrice adjointe en charge des études et de la prospective à l'AURH (p.26).

## L'AURH ET LA FÉDÉRATION NATIONALE DES AGENCES D'URBANISME

La FNAU regroupe une cinquantaine d'agences d'urbanisme françaises. Elle prend position dans les grands débats nationaux et européens sur les politiques urbaines et l'avenir des villes. C'est aussi un espace d'échanges d'expérience pour l'ensemble de ses membres. L'AURH contribue activement aux travaux collectifs.

### > Groupe de travail Observ'agglo

(Voir page 8).

### > Co-animation du club Territoires maritimes et portuaires

L'AURH organise et co-anime le club, lieu unique d'échanges et de réflexions qui associe agences d'urbanisme et partenaires extérieurs :

- autorités portuaires (CCI, régions, grands ports maritimes, ports autonomes...);



Revue *Urbanisme* (été 2016)



*Traits d'agences*, supplément du magazine *Traits urbains* (été 2016)



- chercheurs reconnus pour leurs travaux sur les villes portuaires (IFSTTAR, ULCO) ;
- institutions (CEREMA, Union des ports de France, DGITM, INSEE...) ;
- Association internationale ville-port (AIVP).

Le club s'est réuni quatre fois en 2016 :

- trois réunions thématiques : en avril *Planification spatiale en contexte littoral*, en juillet *Ports et concertation* et en décembre *Mesure de l'économie maritime et des retombées économiques portuaires* ;
- session ville-port des Assises du port du futur en septembre à Paris.

#### > Participations aux autres clubs Fnau

Observation et ressources statistiques / Planification / Projet urbain et paysage / Mobilités / Habitat et société / Cohésion sociale et territoriale / Géomatique / Information documentation / Economie.

#### > Les territoires des nouvelles régions

Collection Points FNAU - Alternatives, Gallimard. Parution en septembre 2016.

Depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2016, la France ne compte plus désormais que dix-huit régions. Dans cette vaste réorganisation administrative du territoire français, quels sont les enjeux auxquels doivent faire face régions et communautés ?

L'AURH a participé à la publication en rédigeant un focus sur l'axe Seine et un autre sur le projet Weastflows pour la desserte de l'hinterland européen.

#### > Enjeux économiques territoriaux

Collection Les dossiers FNAU, Parution en juin 2016.

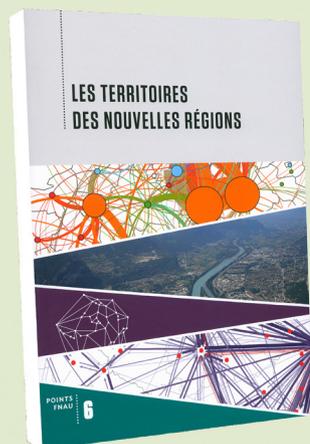
La FNAU a souhaité dans ce dossier « donner à voir » l'expertise, encore trop souvent méconnue, des agences d'urbanisme sur le champ de l'économie. Les agences d'urbanisme s'attachent à déchiffrer les trajectoires économiques territoriales, les économies émergentes, les interactions et les coopérations d'innovation qui forment le « capital immatériel » des territoires.

L'AURH a rédigé une présentation intitulée *Une approche écosystémique 2.0 : la toile industrielle de l'Estuaire de la Seine* dans la partie consacrée aux réseaux économiques territoriaux.

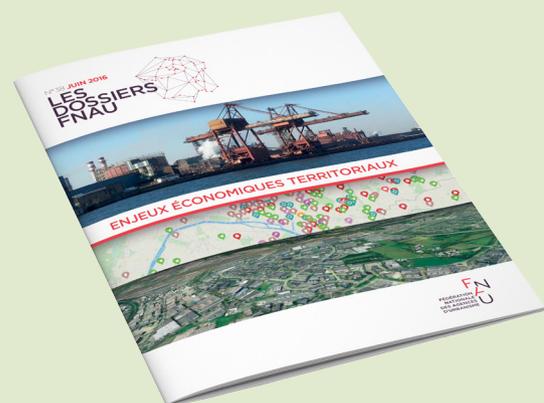
### LA COOPÉRATION DES AGENCES D'URBANISME DE LA VALLÉE DE LA SEINE

En 2015, un contrat de plan entre l'État, les régions normandes et l'Île-de-France (CPIER) a été signé. Il concrétise des engagements financiers forts inscrivant la consolidation de l'espace de la Vallée de la Seine comme une priorité. Les agences d'urbanisme sont mobilisées sur 3 fiches-actions du CPIER :

- **dispositif pérenne d'observation, d'études et de prospective** (fiche 1.1) ;
- **connaissance des paysages et de leur évolution** (fiche 1.3), travaux menés par l'ENSP Versailles et l'AURH ;
- **maîtrise du développement urbain** (fiche 1.4), pilotée par l'EPF. (Plus d'infos sur les travaux 2016 p.23)



*Les territoires des nouvelles régions*, collection Points FNAU - Alternatives Gallimard (septembre 2016)



*Enjeux économiques territoriaux*, collection Les dossiers FNAU (juin 2016)

# ÉTUDES ET NOTES

LES DOCUMENTS MENTIONNÉS EN GRAS SONT EN TÉLÉCHARGEMENT SUR LE SITE INTERNET WWW.AURH.FR

## Janv./Févr./Mars

### 5896 Programme de travail 2016

- 5897 Plan type du dossier de candidature du label Pays d'Art et d'Histoire  
 5898 Desserrement démographique et aménagement urbain - Note du séminaire de la CODAH du 15 décembre 2015  
 5899 Comité technique de la candidature du label pays d'art et d'histoire du 14 janvier 2016 : compte-rendu  
 5900 PLU Le Havre : cahier d'enjeux, résultats de l'analyse territoriale  
 5901 Adhésion de l'AUPAES à l'AURH : quels bénéfices pour les adhérents de l'AUPAES ?  
 5903 Note sur les données tourisme et économie à destination de la Ville de Fécamp  
 5904 Projet de programme local de l'habitat 2016/2021 de la CODAH - Bureau communautaire du 28 janvier 2016  
 5905 Compte-rendu réunion chefs de projets du 3 décembre 2015  
 5907 Brasilia Patrimoine récent  
 5908 Toile industrielle de l'Estuaire de la Seine - Le cas Lafarge Ciments  
 5909 La toile industrielle de l'Estuaire de la Seine, de l'exemple dunkerquois à l'outil 2.0 : note de préparation pour Haropa Mag  
 5910 Étude des systèmes multimodaux de mobilité articulés à la LNPN à l'aval de Confluence - Réunion LNPN volet 3 consacrée à l'intermodalité : relevé de décisions  
 5913 Vers la labellisation Pays d'art et d'histoire : projet de document de présentation  
**5914 Le positionnement de la Vallée de la Seine en Europe : flux de marchandises et dynamiques territoriales**  
 5915 Convention de partenariat pour la définition des politiques d'aménagement et de développement liée à l'élaboration du PLU intercommunal entre la communauté de communes du canton de Beuzeville et l'AURH  
 5916 Enjeux modes doux pour la communauté de communes du pays de Honfleur : note de cadrage  
 5917 Enjeux modes doux pour la communauté de communes du canton de Beuzeville : note de cadrage  
 5918 Modernisation de la ligne Serqueux-Gisors, de nouvelles opportunités pour les mobilités voyageurs et fret : éléments pour contribution à l'enquête publique  
 5919 Alcéane : mission de conseil et d'observation - Fiche 1 : Le territoire de Lintercom Lisieux Pays d'Auge Normandie  
 5920 Conseil d'administration du 1er juin 2015 : procès-verbal  
 5921 Journée de visite au Havre le 8 mars 2016 pour les élus de Saint-Lo et le CAUE 50 organisée par l'AURH avec le soutien du CAUE 76 : programme  
 5922 Mission de conseil et d'observation auprès d'Alcéane : proposition d'intervention  
 5923 Rencontre entre l'Université du Havre et l'AURH du 29 février 2016 : compte rendu  
 5924 Dossier de candidature Pays d'art et d'histoire : note à l'attention d'Édouard Philippe  
 5925 Toile industrielle de l'Estuaire de la Seine - Le cas Lafarge Ciments  
 5926 Conseil d'administration du 7 mars 2016 : résolutions  
 5927 La vacance dans le parc locatif social de la ville du Havre, situation septembre 2015  
 5928 G4 : quelles coopérations entre les trois principales agglomérations normandes ? : note à l'attention d'Édouard Philippe  
 5929 Pour un positionnement de la Normandie et des 3 agglomérations dans la Vallée de la Seine : note à l'attention de Gilles Pierre  
 5930 Modernisation de la ligne Serqueux-Gisors : projet de contribution de l'Association pour la création d'un pôle métropolitain de l'Estuaire de la Seine  
 5932 Les outils numériques du territoire : power-point présenté lors de la conférence des maires de Lintercom Lisieux Pays d'Auge Normandie le 12 mars 2016 à Ouilly-le-Vicomte  
 5933 PLU Harfleur - Présentation du projet d'aménagement en réunion publique le 24 mars 2016 : power-point  
 5934 Modernisation de la ligne Serqueux-Gisors : projet de contribution de la CODAH  
 5935 Modernisation de la ligne Serqueux-Gisors : projet de contribution Caux Seine Agglo  
**5936 Observatoire de l'immobilier d'entreprise : chiffres clés des marchés en 2015**  
 5937 Note préparatoire à la rencontre Édouard Philippe / Guillaume Pépy

- 5938 Note préparatoire à la rencontre Édouard Philippe / Jean-Louis Missika du 30 mars 2016  
 5940 Quelle vision pour le cap de la Hève ? Etude paysagère et touristique - Séance de lancement le 31 mars 2016 à Sainte-Adresse : power-point  
 5941 Réunion des agences d'urbanisme normandes du 23 mars 2016 : compte rendu  
 5943 Dossier de candidature Pays d'art et d'histoire : fiche projet  
 5944 Dossier de candidature Pays d'art et d'histoire : fiche projet pour la conférence Codah avec le périmètre du pays  
 5947 Le plan local d'urbanisme intercommunal de l'agglomération Fécamp Caux Littoral, un outil pour construire le projet d'aménagement du territoire : document de présentation

## Avr./Mai/Juin

- 5936 Observatoire de l'immobilier d'entreprise : chiffres clés des marchés en 2015  
 5949 PLU du Havre - Réunion foncier du 7 avril 2016 : compte-rendu  
 5950 Mise en place d'un observatoire foncier pour le Pays des Hautes Falaises : proposition de missions  
 5952 Note à l'attention d'Édouard Philippe - Éléments en vue du déjeuner de travail avec Valérie Fourneyron et Charles Revet dans le cadre de leur mission Axe Seine le 22 avril 2016  
 5953 Alcéane : mission de conseil et d'observation - Fiche 2 : Sainte Marie / Saint Léon  
 5954 Alcéane : mission de conseil et d'observation - Fiche 3 : Angerville-l'Orcher  
 5955 Réinventer la Seine et les canaux - Séance référents du 20 avril 2016  
 5956 Toile industrielle de l'Estuaire de la Seine - Comité de pilotage n°4 du 16 avril 2016 : compte rendu  
 5957 Chiffres clés de l'observatoire immobilier d'entreprise - Année 2015  
 5958 Note juridique SCoT - Évolution des périmètres intercommunaux : note co-rédigée par la Codah et l'AURH  
 5960 Plan Campus - Campus maritime  
**5961 Rapport d'activité 2015**  
 5962 Coopération des agences d'urbanisme - Mise en place d'un serveur de base de données mutualisé  
 5963 Méthode d'élaboration du règlement local de publicité de la Ville du Havre  
 5964 Révision du PLU du Havre - Atelier élus  
 5965 Dossier de candidature Pays d'Art et d'Histoire - Territoire et Patrimoine  
 5966 Note préparatoire à la rencontre du 11 mai 2016 entre Édouard Philippe et Albert Thissen, PDF Hapag Loyd  
 5968 Relance de l'observatoire partenarial du commerce, réunion du 11 mai 2016 : relevé de décisions et notes méthodologiques  
 5969 Note préparatoire à la rencontre du 18 mai 2016 entre Édouard Philippe et François Philizot, délégué interministériel en charge du développement de la vallée de la Seine  
 5970 Conseil d'administration du 7 mars 2016 : procès-verbal  
 5971 Révision du PLU du Havre - Séminaires Commerce du 8 avril 2016 : déroulé  
 5972 Alcéane : mission de conseil et d'observation - Fiche 4 : Yport - Fécamp - Agglomération Fécamp Caux Littoral  
 5973 Alcéane : mission de conseil et d'observation - Fiche 5 : Montvilliers  
 5975 Révision du PLU du Havre - Atelier n°1 du 26 mai 2016 sur le thème de la métropolisation du Havre  
 5976 Conseil d'administration du 26 mai 2016 : power-point

## Juill./Août/Sept.

- 5977 Quelques enjeux croisés entre territoire et santé pour l'Estuaire de la Seine et la CODAH - Contribution au séminaire des élus de la CODAH
- 5978 Alcéane : mission de conseil et d'observation - Fiche 6 : Octeville-sur-Mer
- 5979 Évolution des périmètres intercommunaux à l'échelle de la pointe de Caux - SCOT et projet de candidature au label Pays d'art et d'histoire
- 5980 Alcéane : mission de conseil et d'observation - Fiche 7 : Honfleur et la Rivière-Saint-Sauveur
- 5981 Les équipements sportifs dans la CODAH : premiers éléments
- 5982 Révision du PLU du Havre - Atelier n°1 du 26 mai 2016 sur le thème de la métropolisation du Havre : compte rendu
- 5983 Alcéane : mission de conseil et d'observation - Fiche 8 : Saint-Romain-de-Colbosc
- 5984 Assemblée générale du 25 juin 2015 : procès-verbal
- 5985 Alcéane : mission de conseil et d'observation - Fiche 9 : Harfleur
- 5986 Démarche Up Le Havre - Note d'opportunités
- 5987 Adhérer à la Crige Normandie, témoignage de l'AURH - Première réunion plénière de la Crige Normandie le 9 juin 2016 à Rouen : power-point
- 5988 Règlement local de publicité - Rapport de présentation - Document de travail
- 5989 Alcéane : mission de conseil et d'observation - Fiche 10 : Criquetot l'Esneval
- 5990 PLUi Agglomération Fécamp Caux Littoral - Atelier n°1 du 17 juin 2016 - Présentation générale
- 5991 PLUi Agglomération Fécamp Caux Littoral - Atelier n°1 du 17 juin 2016 - Table ronde Economie
- 5992 PLUi Agglomération Fécamp Caux Littoral - Atelier n°1 du 17 juin 2016 - Table ronde Agriculture & développement
- 5993 PLUi Agglomération Fécamp Caux Littoral - Atelier n°1 du 17 juin 2016 - Table ronde Tourisme
- 5994 Alcéane : mission de conseil et d'observation - Fiche 11 : Goderville
- 5995 Réinventer la Seine et les canaux - Meet-up et séquence havraise des 22 et 23 juin 2016 - Briefing
- 5996 PLUi de la communauté de communes du canton de Beuzeville - Cadrage foncier
- 5997 Alcéane : mission de conseil et d'observation - Fiche 12 : le Grand Hameau
- 5998 PLUi Agglomération Fécamp Caux Littoral - Atelier n°2 du 24 juin 2016 - Habiter le territoire
- 5999 Que vaut une adhésion à l'AURH ? Doit-on diversifier le type d'adhérent?
- 6000 Etude économique Caux Estuaire - Note intermédiaire
- 6001 Un MOS pour identifier la trame verte et bleue de la Ville du Havre - Capitale française de la biodiversité le 1er juillet 2017
- 6002 Contribution de l'association pour la création d'un pôle métropolitain de l'Estuaire de la Seine au SRDEII et au SRESRI
- 6003 Révision du PLU du Havre - Atelier 3 sur le thème Vivre dans la ville des proximités
- 6004 Révision du PLU du Havre - Atelier 3 sur le thème Vivre dans la ville des proximités : compte rendu
- 6005 Proposition mission AURH pour Logistique Seine Normandie - Cartographie du projet Canal Seine Nord Europe et de son réseau
- 6006 Réinventer la Seine - Comité technique du 30 juin 2016 : compte rendu
- 6007 Les connexions modes doux dans l'Estuaire - Propositions pour la communauté de communes du canton de Beuzeville
- 6008 Révision du PLU du Havre - Atelier élus n°2 : compte rendu
- 6009 Révision du PLU du Havre - Atelier élus n°4 du 29 juin 2016 : compte rendu
- 6010 Note à l'attention du cabinet de la région Normandie : Vallée de Seine et corridor de fret ferroviaire
- 6011 Présentation des résultats du marché de l'immobilier d'entreprise 2015
- 6012 Présentation en anglais pour Science Po - AURH/Le Havre
- 6013 Vallée de la Seine et Canal Seine Nord Europe : note pour l'Association pour la création d'un pôle métropolitain de l'Estuaire de la Seine
- 6014 PLUi de la communauté de communes du canton de Beuzeville : diagnostic
- 6015 Plan d'action partenarial Le Havre Développement - Fiche n°3 : développement d'une stratégie foncière et immobilière
- 6016 Groupe de travail Mutualisation numérique de la FNAU du 30 juin 2016 à Paris
- 6017 Proposition de contribution à l'anniversaire des 500 ans du Havre
- 6018 Visite de sites stratégiques CODAH organisée le 1er septembre 2016 pour Anne Coste de Champeron : programme
- 6019 Groupe de travail Mutualisation numérique de la FNAU du 30 juin 2016 à Paris : contribution de l'AURH
- 6020 Programme du voyage d'études des étudiants de l'école urbaine Sciences Po Paris au Havre le 19 octobre 2016
- 6021 Révision du PLU du Havre - Réunion du 14 septembre 2016 - La trame verte et bleue du Havre
- 6022 Observation commerciale - Témoignage AURH lors du club Urbanisme commercial de la FNAU le 9 septembre 2016
- 6023 Pour un positionnement de la Normandie et des 3 agglomérations dans la vallée de la Seine : note préparatoire à la réunion G4 du 12 septembre 2016
- 6024 Réinventer la Seine et ses canaux - Comité de pilotage du 2 septembre 2016
- 6025 Réinventer la Seine et ses canaux - Préparation du meet-up technique du 13 septembre 2016
- 6026 Réinventer la Seine et ses canaux - Synthèse de la démarche
- 6027 Réinventer la Seine et ses canaux - Présentation synthétique de la démarche
- 6028 Révision du PLU du Havre - Argumentaire pour la redaction du PADD
- 6029 Réunion des géomaticiens des agences de la Vallée de la Seine, septembre 2016
- 6031 Réinventer la Seine et ses canaux - Intervention de Luc Lemonnier et Hervé Martel - AIVP Rotterdam le 5 octobre 2016 - Discours
- 6032 Réinventer la Seine et ses canaux - Intervention de Luc Lemonnier et Hervé Martel - AIVP Rotterdam le 5 octobre 2016
- 6033 Ligne Nouvelle Paris Normandie - Etude des dynamiques de peuplement et d'emploi sur le territoire de l'Estuaire de la Seine
- 6034 PLUi Agglomération Fécamp Caux Littoral - Atelier n°3 sur les mobilités du 23 septembre 2016 - Introduction de M Vasset
- 6035 Révision du PLU du Havre - Synthèse des ateliers élus : power-point
- 6036 PLUi Agglomération Fécamp Caux Littoral - Atelier n°3 sur les mobilités du 23 septembre 2016 : power-point
- 6037 Proposition de mission - Projet collaboratif - Université du Havre
- 6038 Coopération des agences d'urbanisme de la Vallée de la Seine - Point d'avancement sur le dispositif de suivi le 19 septembre 2016
- 6039 PLUi Agglomération Fécamp Caux Littoral - Données de référence SIG, vectorisation du cadastre - Réunion du 6 septembre 2016 à Rouen : note technique externe
- 6040 Observatoire de la consommation foncière 2016 - SCOT du Pays Risle Estuaire

## Oct./Nov./Déc.

- 6042 Plan local pour l'agriculture de Caux Estuaire - Travail sur un socle commun et les ingrédients de la réussite - Réunion du 10 octobre 2016
- 6043 Des repères pour appréhender le sujet alimentaire à l'échelle de l'agglomération havraise
- 6044 PLUi Agglomération Fécamp Caux Littoral - Atelier n°4 du 17 octobre 2016 - Synthèse et grands projets
- 6045 Open data - Mission AURH pour l'association pour la création d'un pôle métropolitain de l'Estuaire de la Seine - Note et benchmark
- 6046 PLUi Agglomération Fécamp Caux Littoral - Atelier n°4 Synthèse et grands projets du 17 octobre 2016 - Introduction de Mme Poussier Winsback
- 6047 Réunion d'équipe du 18 octobre 2016 - Point Vallée de Seine, coopération des Agences et travaux de l'AURH
- 6048 PLUi Agglomération Fécamp Caux Littoral - Atelier n°4 Synthèse et grands projets du 17 octobre 2016 - Séance de préparation : power-point
- 6050 Voyage d'études des étudiants du cycle d'urbanisme de Sciences Po Paris au Havre le 19 octobre 2016 - Présentation de l'AURH
- 6051 Les mobilités dans l'Estuaire de la Seine - Sujets d'échange possibles avec Guillaume Pépy, Président directeur général de SNCF Mobilités - note pour Édouard Philippe
- 6052 Comité de pilotage LNPN du 20 octobre 2016 : note préparatoire
- 6053 Les agences d'urbanisme normandes : une coopération au service de développement de la Normandie et de ses territoires
- 6054 PLUi de la communauté de communes du canton de Beuzeville - Orientations générales du PADD
- 6055 Réinventer la Seine et ses canaux - Analyse de l'appel à manifestation d'intérêt - Premier aperçu et organisation, le 14 novembre au Havre : programme
- 6056 Voyage d'études au Havre de l'ENS EHESS le 8 novembre 2016 - Présentation de l'AURH et de son territoire d'intervention : power-point
- 6057 Convention d'étude : observation foncière sur le territoire du syndicat mixte des Hautes Falaises
- 6058 Réinventer la Seine et ses canaux - Analyse de l'appel à manifestation d'intérêt - Premier aperçu et organisation, le 14 novembre au Havre
- 6060 PLUi Agglomération Fécamp Caux Littoral - Comité technique du 18 novembre 2016
- 6061 Projet de développement urbain sur le site de la Bertinière à Beuzeville - Étude de pré-définition
- 6062 Toile industrielle de l'Estuaire de la Seine - Comité de pilotage restreint du 8 novembre 2016 : relevé d'échanges et de décisions
- 6063 PLUi Agglomération Fécamp Caux Littoral - Volet Habitat - 2 décembre 2016
- 6064 Connexion à l'extranet Commerce de la CCI Seine Estuaire - Mode d'emploi et exemple d'utilisation
- 6065 Rendez-vous AURH / HAROPA Port du Havre du 5 décembre 2016
- 6066 Cap de la Hève - Etude paysagère et touristique - Regard croisé sur les apports des trois propositions
- 6067 Coopération des agences d'urbanisme de la vallée de la Seine dans le cadre de la fiche-action 1.1 du CPIER Vallée de la Seine - Proposition de sujet pour les rencontres 2017
- 6068 Réinventer la Seine et ses canaux - Points clés en amont du comité de sélection
- 6069 PLUi Agglomération Fécamp Caux Littoral - Volet Habitat - 2 décembre 2016 : compte-rendu
- 6070 PLUi Agglomération Fécamp Caux Littoral - Présentation du PADD aux personnes publiques associées et aux partenaires le 8 décembre 2016 : compte-rendu

## Les Études

- E-1476 CODAH - Projet de programme local de l'habitat 2016/2021
- E-1477 POS de Saint-Martin-du-Manoir - Enquête publique : approbation
- E-1478 PLU d'Harfleur : 1<sup>re</sup> modification
- E-1479 La redistribution des richesses dans l'Estuaire de la Seine (publié en 2017)
- E-1480 PLU d'Octeville-sur-Mer : 4<sup>e</sup> modification
- E-1481 PLU CA Fécamp + CC Valmont - Données de cadrage
- E-1482 Observatoire de l'immobilier d'entreprise - Le Havre pointe de Caux Estuaire - Bilan du marché 2015**
- E-1483 Observatoire habitat 2015 - Aire urbaine du Havre**
- E-1484 Observatoire du plan de déplacements urbains- Année 2015
- E-1485 PLU d'Harfleur : arrêt
- E-1486 L'écosystème industriel de l'Estuaire de la Seine - Analyses issues de la toile industrielle de l'Estuaire de la Seine**
- E-1487 Observatoire de la consommation foncière 2016 - SCoT du Pays Risle Estuaire
- E-1488 Atlas des mobilités de l'Estuaire de la Seine (publié en 2017)
- E-1489 CODAH : étude urbaine transports par câble



Membres du personnel au 31 décembre 2016

L'AURH est un acteur des projets, de l'aménagement et du rayonnement de la place du Havre et de l'Estuaire de la Seine. Ses principales missions sont l'observation, la construction de projets de territoire, l'élaboration d'études thématiques et prospectives.

L'AURH est une association loi 1901 présidée par Édouard Philippe, Député-Maire du Havre, Président de l'agglomération havraise, Président du pôle métropolitain de l'Estuaire de la Seine.

Chaque année, le programme de travail est défini avec les partenaires adhérents qui s'entendent pour l'élaboration d'une liste de missions à réaliser par l'Agence. En dehors de ce programme, des missions spécifiques peuvent être réalisées par l'AURH sous la forme de contrat ou de convention (SCoT, PLUi, PLU, projets urbains...).

Chaque mission est gérée en mode projet associant les domaines d'expertise de chacun des membres de l'équipe : urbanisme, paysage, déplacements et transports, habitat, démographique, économie, environnement, cartographie, système d'information géographique.

## Direction

---

**Simon DU MOULIN DE LABARTHÈTE**, Directeur général  
**Juliette DUSZYNSKI**, Directrice adjointe en charge des études et de la prospective  
**Jessy OUKOLOFF**, Directeur adjoint en charge de la stratégie urbaine

## Équipe ressources

---

**Wendy DÉCHAMPS**, Assistante de la direction générale  
**Virginie DELAMARE**, Chargée de gestion comptable et financière  
**Brigitte FORESTIER**, Chargée des ressources humaines  
**Alix GAY**, Responsable communication  
**Élodie HAMEL**, Archiviste - Documentaliste  
**Christine ROUSSEL**, Assistante administrative - Accueil

## Équipe d'études

---

**Lucile AUDIÈVRE**, Chargée d'études - Cartographie, SIG et projets de territoire  
**Sophie CAHIERRE**, Chargée d'études - SIG et cartographie  
**Sophie CAPITAINE**, Chargée d'études - Statistiques et cartographie  
**Céline CARRIER**, Infographiste  
**Régis CORBIN**, Chef de projets - Mission Estuaire  
**Marie-Hélène COUSIN**, Chef de projets - Observatoires  
**Sarah DUBEAUX**, Chargée d'études - Doctorante - Contrat CIFRE  
**Julien DUPRAT**, Chef de projets - Planification urbaine  
**Julien FLORANT**, Chargé d'études SIG  
**Alix GUILLEMETTE**, Chargée d'études - Développement durable  
**Véronique LEDIER**, Assistante  
**Jocelyne LEMARCHAND**, Chargée d'études - Projets de territoire, culture et social  
**Thierry LOCHARD**, Chef de projets - Mobilités et projets urbains  
**Jean-François MARY**, Chef de projets - SIG  
**Boris MENGUY**, Chef de projets - Ingénierie développement durable  
**Mathilde MUS**, Chargée d'études - Observatoires, SIG et cartographie

# ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

Liste des membres au 30 avril 2017

L'AURH est présidée par Édouard Philippe,  
Député-Maire du Havre, Président de l'agglomération havraise,  
Président du pôle métropolitain de l'Estuaire de la Seine.

## Collectivités

EPCI : Communauté de l'agglomération havraise (Codah)\*, Caux Estuaire\*, Syndicat mixte du SCoT Le Havre Pointe de Caux Estuaire\*, Territoire du pays Caux Vallée de Seine représenté par la communauté d'agglomération Caux Vallée de Seine\*, Territoire du pays Risle Estuaire représenté par le PETR du pays Risle Estuaire\*, Territoire du pays des Hautes Falaises représenté par le syndicat mixte du pays des Hautes Falaises\*, Agglomération Fécamp Caux Littoral\*, Communauté de communes Cœur Côte Fleurie\*, Communauté de communes Pont-Audemer / Val de Risle\*, Communauté d'agglomération Lisieux Normandie\*, Communauté de communes du pays de Honfleur Beuzeville

Communes : Le Havre\*, Beuzeville, Cauville-sur-Mer, Deauville, Épouville, Épretot, Étainhus, Fontaine-la-Mallet, Fontenay, Gainneville, Gommerville, Gonfreville-l'Orcher, Graimbouville, Harfleur, La Cerlangue, La Remuée, Les Trois Pierres, Lisieux, Manéglise, Mannevillette, Montivilliers, Notre-Dame-du-Bec, Octeville-sur-Mer, Oudalle, Pont-Audemer, Rogerville, Rolleville, Sainneville-sur-Seine, Sainte-Adresse, Saint-Aubin-Routot, Saint-Gilles-de-la-Neuville, Saint-Laurent-de-Brévedent, Saint-Martin-du-Manoir, Saint-Romain-de-Colbosc, Saint-Vigor-d'Ymonville, Saint-Vincent-de-Cramesnil, Sandouville

## Régions et départements

Région Normandie\*, Département de Seine-Maritime\*, Département de l'Eure\*

*Les membres de l'Assemblée générale indiqués par une \*  
constituent le Conseil d'administration de l'Agence.*

## Autres membres

Chambre de commerce et d'industrie Seine Estuaire\*, Établissement public foncier de Normandie (EPFN)\*, Haropa - Port du Havre\*, Haropa - Port de Rouen\*, Logistique Seine Normandie (LSN)\*, Agence régionale de la Santé, Chambre d'agriculture de Seine-Maritime, Chambre de métiers et de l'artisanat de Seine-Maritime, Conseil d'architecture, d'urbanisme et d'environnement (CAUE) de Seine-Maritime, Direction départementale de la Cohésion sociale de Seine-Maritime, Direction régionale de l'Alimentation, de l'Agriculture et de la Forêt de Normandie, Direction régionale des Affaires culturelles de Normandie, École nationale supérieure du paysage de Versailles, Groupe hospitalier du Havre, Institut du droit international des transports et de la logistique (IDIT), INSEE Normandie, Maison de l'architecture de Normandie, Rectorat de l'académie de Rouen, Parc naturel régional des boucles de la Seine Normande, Association pour la création d'un pôle métropolitain de l'Estuaire de la Seine, Synerzip Le Havre, Université du Havre

## État et ses représentants

Direction régionale de l'Environnement, de l'Aménagement et du Logement (DREAL) de Normandie\*, Direction départementale des Territoires et de la Mer (DDTM) de Seine-Maritime\*, Direction départementale des Territoires et de la Mer (DDTM) de l'Eure\*, Direction départementale des Territoires et de la Mer (DDTM) du Calvados\*

Membre de droit : Préfet de Normandie

Membres avec voix consultative : Directeur régional des Finances publiques de Normandie\*, Secrétaire général aux Affaires régionales (SGAR) de Normandie\*

# DOSSIERS À SUIVRE EN 2017...



## Données clés de l'Estuaire de la Seine

Mise en ligne de la plateforme de cartographie interactive et des fiches pdf dédiées à chaque intercommunalité.



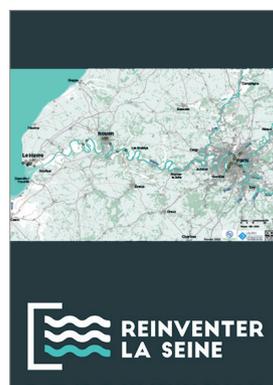
## Pôle métropolitain de l'Estuaire de la Seine

Réalisation d'études pour alimenter les travaux des groupes de travail : mobilités douces, open data, méthanisation, déchets... Rédaction de la contribution aux schémas régionaux.



## Vallée de la Seine

Pilotage de la coopération des agences d'urbanisme, organisation du colloque le 28 novembre 2017 au Havre.



## Réinventer la Seine

Annonces des lauréats au début de l'été 2017.



## PLUi Fécamp

Organisation du club projet urbain et paysage de la FNAU en mars. Élaboration du PADD et définition des orientations d'aménagement.



@aurh\_officiel



---

Agence d'urbanisme de la région du Havre  
et de l'Estuaire de la Seine

4 quai Guillaume Le Testu  
76063 LE HAVRE cedex

[www.aurh.fr](http://www.aurh.fr) / Tél. : 02 35 42 17 88 / Fax : 02 35 21 51 57

---