

LA TOILE INDUSTRIELLE DE L'ESTUAIRE DE LA SEINE

Un outil innovant au service de la stratégie économique
et de la gestion territoriale



*On parle beaucoup
de société
post-industrielle,
mais c'est faux.
Nous évoluons
dans une société
que j'appelle
hyperindustrielle,
où les industries
de pointe et les
services sont
de plus en plus liés.
L'industrie reste
le support essentiel
de la création
de technologie,
de l'exportation.*

Pierre Veltz,
juillet-août 2010,
Où va la France,
Le Monde Hors Série

L'intensité industrielle de l'Estuaire est née après-guerre, lorsque les industries parisiennes se sont progressivement déconcentrées vers les régions périphériques du bassin parisien, notamment en aval de la Seine. Elles y ont trouvé l'espace nécessaire à leur développement et une main d'œuvre abondante du fait de la mécanisation de l'agriculture.

Les industries de l'Estuaire de la Seine sont « traditionnelles » : raffinage, pétrochimie, automobile, agro-industries, métallurgie... ce qui explique que le **territoire a été marqué par la crise économique récente**. Après cette rupture, **les industries estuariennes ont désormais rendez-vous avec le 21^e siècle** et montrent pour certaines des signes de mutation (filrière énergie) qu'il s'agit d'accompagner.

2014 : démarrage du projet

Le projet de toile industrielle est lancé sur le territoire de l'Estuaire de la Seine en 2014 à l'initiative de l'Agence d'Urbanisme de la Région du Havre et de l'Estuaire de la Seine. L'AURH s'appuie sur la démarche initiée et développée depuis 2009 par l'Agence d'Urbanisme et de développement de la Région Flandre-Dunkerque (AGUR). **L'AURH a la volonté de mettre au service du territoire une base de connaissances de l'écosystème industriel estuarien**. La toile industrielle propose **une vision territoriale et schématique des relations entre les industries estuariennes ainsi que leurs liens avec les marchés nationaux et internationaux**.

Un travail partenarial...

La toile industrielle sera le fruit d'un travail partenarial avec les acteurs du territoire : grands ports maritimes, chambres de commerce et d'industrie, intercommunalités... Ensemble, ils accompagneront l'élaboration de l'outil, apporteront leur connaissance du territoire et de ses spécificités. En construisant la toile avec eux, **l'AURH rend les utilisateurs finaux acteurs et concepteurs de la démarche**.

...à haut niveau d'expertise et d'analyse

La toile industrielle de l'Estuaire mobilise les expertises de l'AURH, d'une part en matière d'études et des réflexions sur l'aménagement et le développement du territoire, d'autre part dans le domaine de l'élaboration et de la structuration de systèmes d'informations complexes et plus spécifiquement le système d'information géographique (SIG). Ambition : **élaborer un outil dynamique de connaissance et de prospective au service de l'économie et de l'attractivité du territoire**.



POUR UNE VISION DYNAMIQUE DES FLUX COMPOSANT LE TERRITOIRE

Tracer les relations industrielles de l'Estuaire

La toile industrielle appréhende l'Estuaire comme un territoire qualifié par les flux : énergie, pétrole, logistique, informations... Ces flux, reliés entre eux et aux circuits logistiques internationaux, forment un territoire de services interconnectés de haut niveau. La toile industrielle offre une vision territoriale et schématique des relations entre les entreprises d'un territoire et avec les marchés nationaux et internationaux auxquels elles sont connectées.

COMPRENDRE l'organisation économique du territoire

à travers l'implantation des entreprises sur le territoire et les relations existantes ou projetées entre les industries de l'Estuaire ainsi qu'avec les marchés extérieurs.

CONCEVOIR un outil de prospective

permettant de comprendre la situation et les mutations industrielles du territoire et de simuler les évolutions possibles.

PARTAGER une culture commune

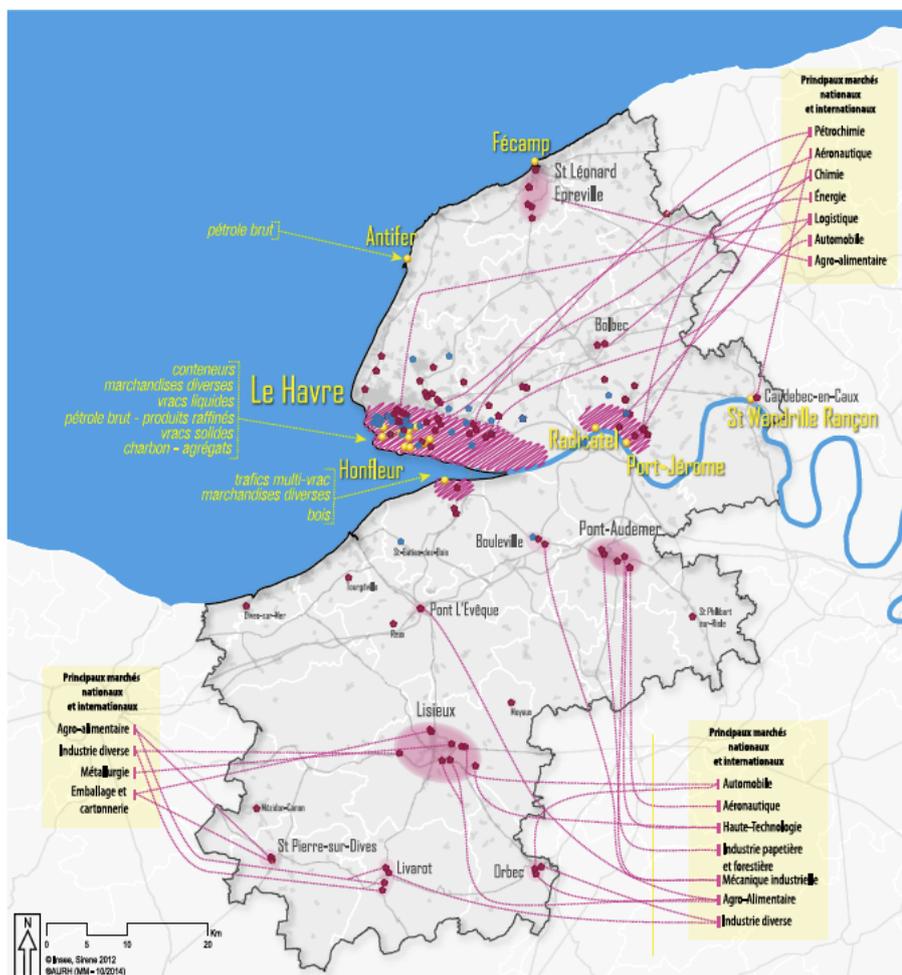
de l'écosystème industriel du territoire à travers une connaissance fine du tissu industriel de l'Estuaire.

Répondre aux questions des acteurs économiques et institutionnels

- Quelles sont les industries dans nos places portuaires ?
- Telle ou telle filière est-elle bien assise sur le territoire ?
- Comment renforcer les liens entre industries ?
- Quelles sont les opportunités d'installation sur le territoire ?
- Quelles seraient les répercussions de la disparition d'une activité sur le territoire ?
- Quels nouveaux paradigmes pour l'industrie dans l'Estuaire de la Seine ?
- Quelles synergies entre les zones industrielo-portuaires de l'Estuaire et les territoires ?
- Quel rôle pour l'Estuaire de la Seine dans l'économie française ?

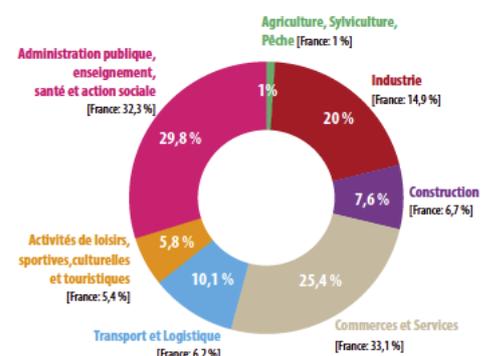


PRINCIPAUX SECTEURS INDUSTRIELS ET PORTUAIRES de l'Estuaire de la Seine



25 intercommunalités
614 500 habitants

Répartition par secteur de l'emploi salarié dans l'Estuaire de la Seine en 2011



Principaux pôles industrielo-portuaires



Principaux pôles industriels



Trois types de relations inter-entreprises identifiés

La toile industrielle dessinera l'organisation industrielle et portuaire du territoire dans une double dimension : locale et globale.

La toile tissera les liens inter-établissements au sein du territoire estuarien. **Cette approche locale permet de comprendre l'écosystème industriel de l'Estuaire de la Seine.**

La toile mettra en évidence les connexions des établissements industriels avec les grands marchés nationaux et internationaux (pétrochimie, aéronautique, automobile, énergies....). **Cette approche globale replace l'économie estuarienne au cœur des dynamiques mondiales.**

Cet écosystème industriel mettra en évidence des liens inter-établissements de différentes natures : les liens matières, les liens logistiques, les liens contractuels.



Liens « matières »

Identifier les échanges de matières premières, de marchandises, de consommables, de produits ou d'énergie entre les établissements industriels



Liens « logistiques »

Identifier les services logistiques entre deux établissements (transport, stockage de marchandises...)



Liens « contractuels »

Identifier les relations de donneurs d'ordre à sous traitant, de client à fournisseur ou de société-mère à filiale

Un outil géomatique

L'AURH propose de développer un outil interactif et dynamique à travers une représentation de la toile industrielle développée grâce aux techniques des systèmes d'information géographique.

Objectif : tisser une « méta-toile » industrielle intégrant l'ensemble des liens inter-entreprises.

Il sera ainsi possible de **visualiser et d'analyser le tissu industriel à différentes échelles**, sur des micro-écosystèmes industriels en affichant une filière, un groupe industriel ou une zone géographique par exemple. Les possibilités sont multiples et devront s'adapter aux problématiques des acteurs et des décideurs du territoire.

Un outil de prospective et de simulation

En identifiant les interactions et interrelations existantes ou projetées entre les établissements industriels d'un territoire, la toile devient un outil de prospective et de simulation particulièrement opportun pour :

- mettre en exergue des compléments de filières économiques,
- mettre en évidence certaines fragilités économiques du territoire (au sein d'une filière par exemple) ou les fragilités d'un lien (établissement n'ayant qu'un seul client),
- montrer les conséquences (effet domino) d'une fermeture d'entreprise sur la chaîne,
- identifier les activités à implanter, voire identifier et construire les filières d'avenir.



LA TOILE INDUSTRIELLE DUNKERQUOISE



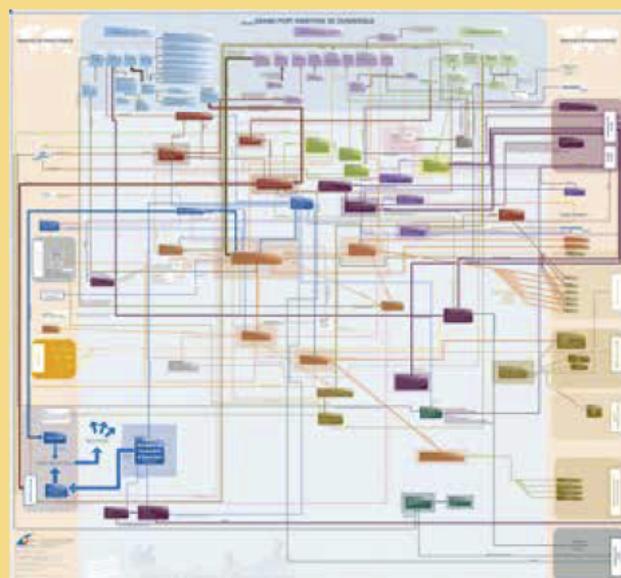
En 2009, l'Agence d'Urbanisme Flandres-Dunkerque a élaboré la première toile industrielle de France. Dans un contexte d'acceptabilité de plus en plus faible de l'industrie sur le territoire du dunkerquois, l'AGUR a souhaité mettre au point un outil permettant de **construire une culture industrielle commune, d'identifier les potentiels de développement et d'anticiper les impacts des chocs économiques.**

La toile industrielle dunkerquoise couvre **un territoire regroupant 6 intercommunalités autour de Dunkerque**, représentant 264 000 habitants.

Le résultat : une représentation sous forme de poster (90cm sur 1m20). Les principales entreprises du territoire sont représentées par des pavés rectangulaires, des flèches entre ces blocs symbolisant les liens.

Les utilisations de la toile sont multiples : promotion et prospection économique, simulations et analyses, mise à disposition de main-d'œuvre entre établissements, écologie industrielle, stratégie de développement de filières, contrats de transport de marchandises, développement portuaire, simulations fiscales...

Les acteurs locaux sont nombreux à l'utiliser : agence d'urbanisme (AGUR), Communauté Urbaine de Dunkerque, Grand Port Maritime de Dunkerque, Dunkerque Promotion, experts, université, journalistes, etc.



Plus d'infos sur : www.agur-dunkerque.org



UN OUTIL ASSOCIANT LES PARTENAIRES DE L'ESTUAIRE DE LA SEINE

TOILE INDUSTRIELLE : TERRAIN D'ÉTUDE ET PARTENAIRES

ASSOCIATION DES CCI DE L'ESTUAIRE  CCI SEINE ESTUAIRE

INTERCOMMUNALITES MEMBRES DE L'ASSOCIATION POUR LA CREATION DU POLE METROPOLITAIN DE L'ESTUAIRE DE LA SEINE

 **HAROPA**  Ports de Paris Seine Normandie



 **AURH**
Agence d'Urbanisme
de la Région du Havre
de l'Estuaire de la Seine

 0 5 10 20 Km
Fonds © COOM - Droits réservés
Réalisation AURH (LA - 05/2014)

La toile industrielle est réalisée en collaboration avec l'INSEE Haute-Normandie, la DREAL Haute-Normandie, la CCI de l'Eure, l'Association Ecologie Industrielle, Le Havre Développement, Seine-Maritime Expansion, Caux Seine Développement, Eure Expansion, Pays d'Auge Expansion.

Agence d'urbanisme de la région du Havre
et de l'Estuaire de la Seine



aurh.fr



@aurh_officiel

4 quai Guillaume Le Testu
76063 LE HAVRE cedex
Tél. : 02 35 42 17 88 / Fax : 02 35 21 51 57